

NOTIZIE PER IL PM a cura di Federica Polce

DNA - Difference iN Addition, nella forma del suo Osservatorio, istituisce il "Premio DNA", iniziativa riconosciuta dall'UNAR Ufficio Nazionale Antidiscriminazioni Razziali della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per le Pari Opportunità. Il Premio, aperto a micro, piccole, medie e grandi imprese, intende valutare, valorizzare e premiare progettualità virtuose legate all'inclusione della diversità in azienda (sia in termini di responsabilità sociale che di impatto positivo sulla produttività), permettendo anche una mappatura delle più importanti esperienze di inclusione lavorativa attualmente attive in Italia. Il riconoscimento è istituito all'interno dell'Osservatorio di DNA, ambito di progetto volto alla ricerca sulla D&I, di cui fanno parte il Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche dell'Università di Roma "la Sapienza" e il Dipartimento di Scienze Aziendali dell'Università Alma Mater Studiorum di Bologna. Per partecipare al Premio DNA, una persona delegata dall'impresa dovrà procedere con la compilazione in tutte le sue parti del formulario online entro e non oltre il 31 luglio 2022, ore 18.00. Per ogni realtà aziendale è ammessa 1 sola proposta di candidatura. Info: https://differenceinaddition.org/wp-content/uploads/2022/03/Call-Premio-DNA.pdf

Il **PM World Journal** invita i professionisti della gestione dei progetti, esperti e ricercatori di tutto il mondo a presentare nuovi articoli per la pubblicazione nel PM World Journal relativi all'attuale guerra in Ucraina. In particolare, articoli che illustrino, descrivano o commentino l'impatto della guerra su individui, partecipanti a progetti, progetti, organizzazioni, industrie nonché economie e paesi. Info: https://pmworldjournal.com/

Un gruppo internazionale di professionisti agili sta creando una rete globale e organizzando una serie di incontri online dal titolo "Who is AgileWithUkraine?" a sostegno della lotta per la sopravvivenza e la democrazia dell'Ucraina. Si sono tenuti oltre 20 eventi su temi come l'agilità aziendale e i modelli e i principi dell'approccio "Team topologies", come evitare il burnout con la resilienza mentale sul posto di lavoro, come stimolare l'adozione dello Scrum nelle organizzazioni. Gli incontri sono al momento schedulati fino alla fine di maggio 2022. Info: https://www.agilewithukraine.com/

Il 12 aprile, **ISIPM®** (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato un webinar dal titolo "Metodi di facilitazione per i project manager". La Facilitazione è l'insieme di strumenti pratici per fare gruppo: coordinare, coinvolgere, aiutare, attivare. È anche l'insieme di strumenti per governare in "chiave costruttiva" lo stress, le critiche, le divergenze, gli imprevisti e i rischi. È infine una finestra che si apre sulla gestione efficace delle emozioni. Il project manager, per la sua esposizione a progetti e committenti, ha la stretta necessità di acquisire un metodo anche su questi versanti di forte sensibilità e operatività. Info: www.isipm.org

Il 19 aprile, a Madrid, Spagna, **PMI®** (Project Management Institute) Madrid Chapter, in occasione della celebrazione in Spagna del "*mese del libro*", ha invitato diversi autori di libri a condividere le loro esperienze di autori. Per aprire la sessione, Luis Reyes Plasencia, del PMI Madrid Chapter, ha posto una serie di domande ai partecipanti cercando di rendere la sessione più interattiva possibile. Alcuni dei partecipanti sono intervenuti di persona e altri virtualmente. Sono state poste le seguenti domande:

- Perché scrivere di project management?
- · Qual è la difficoltà più significativa nella scrittura?
- È facile pubblicare un libro di project management?
- · Qual è la tua preferenza: autopubblicazione o editoriale?

Le domande sono state la base per una discussione di grande interesse. Info: https://pmworldjournal.com/

Il 20 aprile, IPMA (International Project Management Association) ha avviato il "Project Management Championship 2022", una competizione internazionale in 3 fasi supportata da IPMA e organizzata dalle associazioni nazionali membri dell'IPMA con i loro giovani gruppi. Gli obiettivi del PM Championship sono: migliorare il coinvolgimento degli studenti nel campo della gestione dei progetti, aumentare l'interesse per la gestione professionale dei progetti a livello nazionale e internazionale, nonché promuovere il dialogo, la condivisione delle conoscenze e il know-how tra la ricerca e l'impresa mondo. Info: www.ipma.world

Il 27-28 aprile, a Monaco di Baviera, Germania, alcuni dei più illustri oratori e docenti del mondo di project management hanno offerto le loro competenze nell'ambito di una "Charity Conference", una conferenza pubblica di 24 ore, supportata da PMI® (Project Management Institute), the Project Business Foundation and the Valense Network, sui temi di gestione dei progetti e leadership. Tutti i relatori hanno offerto la loro partecipazione gratuita all'evento e i proventi della conferenza sono stati devoluti all'UNICEF per il programma per i bambini dell'Ucraina. Info: https://charity-conference.com/

Il 5 maggio, **ISIPM®** (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato un webinar dal titolo "ISIPM-Prado: misurare la maturità organizzativa per migliorare la gestione dei progetti e l'attuazione delle competenze dei project manager". Nel corso del webinar sono stati illustrati i seguenti argomenti: l'importanza della valutazione della maturità di project management e organizzativa per la quantificazione dello status quo e per la definizione di una roadmap sostenibile di miglioramento; la Maturità di project management e organizzativa come elemento sinergico e integrativo alle competenze dei singoli professionisti; l'esperienza personale di valutazione dei benefici e delle potenzialità di applicazione del modello in contesti reali. Info: www.isipm.org

Il 6 maggio, **PM World Journal** ha annunciato la firma di un Memorandum d'intesa per la cooperazione tra l'organizzazione e **l'E-cole Supérieure de Logistique Industrielle** (ESLI), **Campus Esprit Industries** (CEI) di Parigi. CEI - ESLI è il campus di Parigi della Graduate School of Industrial Logistics, un istituto di ricerca pubblico francese per l'istruzione superiore. L'accordo di collaborazione fornisce le basi per un'ampia cooperazione con il principale istituto francese di ricerca sulla logistica e sulla catena di approvvigionamento Oggi i problemi della logistica rappresentano questioni importanti e sfidanti a livello internazionale nel campo della gestione del progetto. La recente pandemia da Covid-19 e ora la guerra in Ucraina hanno interrotto le forniture globali di energia



e di cibo, con ingenti ripercussioni, restrizioni alle frontiere e al commercio, inflazione; le sfide legate alle spedizioni e alle relazioni internazionali hanno creato importanti difficoltà per le organizzazioni di tutto il mondo. Questa nuova cooperazione è un'opportunità per fondere le conoscenze e competenze e metterle al servizio della comunità globale del project management. Info: https://pmworldjournal.com/

Il 10 maggio, **ACMP**® (Association of Change Management Professionals) ha organizzato l'evento dal titolo "How to Build Leadership Commitment to Transformation". L'impegno nella leadership è un fattore decisivo in qualsiasi trasformazione, ma ottenerlo non è semplice. La maggior parte dei leader afferma di essere impegnato a raggiungere questo obiettivo, ma poi non sempre agisce in modo adeguato. Affinché il cambiamento trasformativo abbia successo, i leader a tutti i livelli devono essere impegnati e allineati sia ai risultati desiderati che al processo di cambiamento. Ciò è particolarmente vero a livello esecutivo. Prima i leader si impegnano nella trasformazione, più velocemente raggiungono i risultati desiderati. Info: https://www.acmpglobal.org/page/change_management

Il 17-18 maggio, a UT Dallas, USA, il **Graduate Program in Project Management** presso UT Dallas in collaborazione con il **PMI Dallas Chapter** e il **PM World Journal** ha organizzato la 14^a edizione del "**PM Symposium**", l'importante conferenza sulla gestione dei progetti del Texas settentrionale sul tema "**Project Management Transformed for Rapid Results: Agile, Flexible and Strategic**". Il simposio, posticipato dal 2019 a causa della pandemia di Covid-19, è stata una delle prime conferenze PM dal vivo negli Stati Uniti, quest'anno, a consentire un apprendimento dal vivo, la condivisione e il networking su argomenti rilevanti per le organizzazioni, le industrie e l'economia. Info: https://jindal.utdallas.edu/events/project-management-symposium/

Il 19 maggio, PMI® (Project Management Institute) Northern Italy Chapter, ha organizzato un evento dal titolo "Light Up 360" caratterizzato da interessanti presentazioni dal mondo del project management della durata di 360 secondi su diversi argomenti: esperienze, best practices e piani in ambiente di lavoro ibrido; sfruttare l'intelligenza artificiale, l'apprendimento automatico e l'analisi dei dati per una gestione dei progetti di successo; come condurre progetti colpiti da una catastrofe naturale o da una situazione geopolitica disastrosa; tendenze effettive nei programmi di responsabilità sociale: diversità e inclusione; aumento della domanda di trasparenza; agire localmente; tecnologia verde ecc. Sono stati esplorati, inoltre, questi megatrend globali: interruzione digitale; crisi climatica; variazioni demografiche; variazioni economiche; carenza di manodopera. Info https://www.pmi.org

Il 20 maggio, a Genova, ISIPM® (Istituto Italiano di Project Management), con il patrocinio del Comune di Genova, ha organizzato l'evento dal titolo "Migliorare la gestione dei progetti aumentando la maturità organizzativa. Il sistema di project management come ponte tra l'organizzazione e le persone". Partendo dall'esperienza di successo della ricostruzione del Ponte Morandi di Genova e dalla presentazione del libro sul Modello ISIPM-Prado®, si sono confrontati punti di vista diversificati ed esperienze dirette delle organizzazioni pubbliche e private in ambito locale. L'obiettivo è stato quello di fornire risposte alle seguenti domande: Come migliorare le performance di un'organizzazione nella gestione dei progetti? Le competenze e la preparazione dei project manager e dei team di progetto sono sufficienti a garantire il successo dei progetti? È possibile quantificare il livello di maturità di un'organizzazione nel gestire i progetti? Info: www.isipm.org

Il 24 maggio, **PMI**[®] (Project Management Institute) **Central Italy Chapter**, ha organizzato il secondo episodio degli eventi della serie "**Agile In practice**" in merito alla progettazione SW in ambito medicale, la sfida di essere agili in un mondo regolamentato e internazionale. In questo talk si sono trattate le sfide che interessano lo sviluppo di prodotti software in ambito medicale e di come si collegano agli apparati di riferimento. In particolare, si sono affrontate le specificità di un dominio interessato da forti regolamentazioni a livello internazionale e come poter rendere tutto questo compatibile con un approccio agile e snello. Info https://www.pmi.org

EVENTI & SEMINARI

Il 25 maggio, PMI® (Project Management Institute) Northern Italy Chapter, organizza un webinar dal titolo "Tempi stretti! - Strategie di time management nella vita del PM" dedicato al time management inteso come capacità della persona nel valorizzare la risorsa tempo, declinata nei suoi molteplici aspetti: il tempo dedicato al lavoro, alla famiglia, alla propria persona e alla comunità. La corretta gestione del tempo e il suo impatto sulla produttività, le energie personali, la crescita professionale e relazionale. Si supera quindi il classico approccio di contrapposizione tempo lavorativo/tempo libero per esplorare i vari aspetti e impatti causati dalla gestione (o non gestione) del proprio tempo. L'obiettivo è di fornire ai partecipanti una chiave di lettura nuova nella gestione del proprio tempo e fornire alcuni consigli. Info https://www.pmi.org

Il 25 maggio, PMI® (Project Management Institute) Central Italy Chapter, organizza un webinar dal titolo "Il project management nella gestione delle attività museali" dedicato al project management nella gestione delle attività museali con l'obiettivo di incoraggiare l'adozione delle buone pratiche di PM nei progetti culturali. Info https://www.pmi.org

Il 26 maggio, **ISIPM**[®] (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato un webinar in occasione del traguardo dei **50 numeri pubblicati** a cui è giunta la rivista "Il Project Manager"; nel corso del webinar si sono ripercorsi i principali temi affrontati in questi anni e sono state raccolte indicazioni e suggerimenti dei partecipanti su possibili argomenti di project management da trattare nei numeri successivi. Info: www.isipm.org

Il 30 maggio, PMI® (Project Management Institute) Northern Italy Chapter, organizza un webinar dal titolo "DAMA Italy: Project management come fattore abilitante al data management". Oggetto del webinar sarà il collegamento virtuoso tra le knowledge



area del PMBOK e quelle DMBOK, evidenziando come le tecniche di project management siano un fattore abilitante per progetti di Data Management e Advanced Analytics che sempre più si rendono indispensabili per l'evoluzione a Data driven company. Info https://www.pmi.org

Dal 7 al 9 giugno, **ICCPM** (International Centre for Complex Project Management) organizza il webinar dal titolo "Effective Stakeholder Engagement in Complex Projects". Per realizzare con successo progetti complessi e progetti realizzati in ambienti complessi, sono necessari abili leader in grado di sviluppare relazioni più significative con le parti interessate. L'interazione con le parti interessate ai progetti deve espandersi da un approccio concentrato sulla gestione degli stakeholder e una visione degli stakeholder semplicemente come entità con cui "comunicare" a un approccio con un vero coinvolgimento degli stakeholder. Gli stakeholder devono essere riconosciuti come entità con interessi e diritti legittimi che richiedono un coinvolgimento autentico in modo che il progetto crei un valore ottimale per tutti. Info: https://iccpm.com/

L'8 giugno, a Tempere, Finlandia, **APPF** (Association of Project Professionals Finland) organizza la conferenza annuale "**3PMO**" sul tema "**Agility climbs to the bridge**". L'evento considera l'agilità come fattore abilitante del cambiamento, una prospettiva di leadership, un elemento parte dei valori e della mentalità con cui individui e organizzazioni navigano in un'ondata trasversale di sviluppo accelerato e di rilevanti sfide (globali): si tratta di Business Agility. Info: https://www.oppia.fi/events/3pmo2022

L'8 giugno, ISIPM® (Istituto Italiano di Project Management) organizza il webinar dal titolo "Cybersecurity e Project Management: matrimonio necessario". La gestione dei progetti è fondamentale per una sicurezza informatica efficace. Nel XXI secolo non è più possibile affrontare Progetti in ambito di cybersecurity senza le necessarie competenze di project management. Nel webinar si affronterà il tema di come la gestione efficace dei progetti di Sicurezza Informatica richiede la disponibilità di validi esperti di project management, per garantire la realizzazione con il minor numero possibile di problemi (gestione dei rischi), rispettando il budget e i tempi concordati. Saranno infine presentate le certificazioni disponibili per lo sviluppo professionale in tale ambito. Info: www. isipm.org

Dal 14 al 17 giugno, a Roma, la società di servizi e consulenza del Gruppo Digital360, **FPA**, specializzata in relazioni pubbliche, comunicazione istituzionale, formazione e accompagnamento al cambiamento organizzativo e tecnologico delle pubbliche amministrazioni e dei sistemi territoriali, organizza l'edizione del 2022 del **FORUM PA**, il più importante evento nazionale dedicato al tema della modernizzazione della PA. FPA lavora per favorire l'incontro e la collaborazione tra pubblica amministrazione, imprese, mondo della ricerca e società civile, sostenendo tutti i processi di innovazione che impattano sul sistema pubblico, sullo sviluppo del Paese, sulla vita quotidiana di cittadini e imprese. Il tema del 2022 sarà "Il Paese che riparte - Insieme per una sfida condivisa". L'evento dedicherà quattro giorni per verificare a che punto sono l'attuazione degli investimenti e delle riforme del PNRR e della programmazione europea, mettendo al centro del confronto le persone e le loro competenze, le tecnologie e i nuovi paradigmi della trasformazione digitale, la governance condivisa. Info: https://forumpa2022.eventifpa.it

Dal 14 al 16 giugno, a Roma, **ISIPM®** (Istituto Italiano di Project Management) nell'ambito dell'edizione 2022 del **FORUM PA**, organizza i seguenti eventi: "Il project management per la corretta gestione del PNRR e per garantire la realizzazione dei progetti, in linea con obiettivi e milestone semestrali" (14 giugno); "Migliorare la gestione dei progetti con la crescita della maturità organizzativa" (15 giugno); "Il project management come strumento a supporto della innovazione e sostenibilità" (15 giugno); "Le competenze di project management per la pubblica amministrazione" (16 giugno); "Quali competenze per gestire i progetti del PNRR e realizzare i risultati e benefici previsti" (16 giugno). Info: www.isipm.org

Dal 16 al 18 giugno, a Rimini, si terrà il **Web Marketing Festival (WMF)**, il più grande Festival sull'Innovazione Digitale e Sociale. Il WMF è un acceleratore di cultura, formazione e innovazione per il Paese e per il contesto internazionale che da sempre opera come strumento al servizio della società. Partendo dalle idee e dal contributo di ogni singola persona, il Festival opera durante tutto l'anno insieme a studenti, professionisti, imprese, ONP, Istituzioni e territori, mettendo a sistema competenze e creatività utili alla costruzione condivisa di un futuro migliore. Anche quest'anno l'evento punta a esplorare nuove opportunità di crescita sostenibile e inclusiva, guardando all'innovazione e al digitale come strumenti collettivi di sviluppo anzitutto umano e sociale, oltre che economico. Il percorso verso il futuro riparte con la costruzione del WMF 2022, una Fiera Internazionale di 3 giorni con oltre 100 eventi di formazione, business, incontri B2B, networking, cultura, concerti, show e intrattenimento per esplorare il mondo dell'innovazione. Info: https://www.webmarketingfestival.it/

Dal 26 al 29 ottobre, a Milano, **AIDIC** (Associazione Italiana di Ingegneria Chimica) organizza la conferenza " E_2DT1 - 1st International Conference on Energy, Environment & Digital Transformation". La conferenza mira a riunire ricercatori, ingegneri, alti dirigenti, responsabili politici e opinionisti per mappare la transizione verso zero emissioni di carbonio e verso l'energia completamente rinnovabile per soddisfare l'accordo di Glasgow COP26. L'obiettivo è fornire una visione delle prove disponibili e aggiornate sugli effetti ambientali positivi e negativi della trasformazione energetica in modo olistico e sulle opportunità per le nuove tecnologie di guidare/accelerare la transizione. L'attenzione si concentrerà sull'energia, sugli aspetti relativi ai gas a effetto serra, sui rischi legati al clima/all'uomo e alla digitalizzazione. https://www.aidic.it/e2dt/

Il 30 giugno e il 7 luglio, **PMI**® (Project Management Institute) **Central Italy Chapter** organizza il terzo e quarto episodio degli eventi della serie "Agile In practice". Info https://www.pmi.org

Dal 30 novembre al 3 dicembre, a Las Vegas, Nevada, USA, **PMI**® (Project Management Institute) organizza il *Global Summit 2022*. Il PMI® Global Summit 2022 riunisce i responsabili del cambiamento, i leader e i professionisti del progetto impegnati a trasformare le idee in realtà. Info https://www.pmi.org



NUOVITESTI

Bonner D. (2021). Project Management for Banks, Business expert press

Reginald T.L. (2022). Project Profitability: Ensuring Improvement Projects Achieve Maximum Cash ROI, Business expert press

Gomez E. (2022). You Are What You Say - Not How You Say It, Dr. Elliott Q. Gomez

Manili Pessina F., Rotondi F. (2022). Il lavoro ibrido, Francoangeli

Nieto-Rodriguez A. (2021). Harvard Business Review Project Management Handbook: How to Launch, Lead and Sponsor Successful Projects, HBR Press

C. Williams T. (2021). Rescue the Problem Project, PMP

Enright D., Knights J., Grant D., Young G. (2022). Transpersonal Leadership in Action-How to Lead Beyond the Ego, Routledge

Kliem R.L. (2022). Management Lessons from the Great Explorers, Routledge

Hoye R., Misener K., Naraine M.L., Ordway C. (2022). Sport Management-Principles and Applications, Routledge

Urzelai B., Vettraino E. (2022). Team Academy in Practice, Routledge

Ozbayrac G. (2022). Enterprise Agility - A Practical Guide to Agile Business Management, Routledge

Tachkova E.R., W. Coombs T. (2022). Communicating in Extreme Crises - Lessons from the Edge, Routledge

Taylor A. (2022). Rethinking Leadership for a Green World, Routledge

Witzel M. (2022). Management - The Basics, Routledge

Coplan S.C. (2022). The Integrator A Change Management Framework for Achieving Agile IT Project Success, Routledge

Whitehead J., Peckham M. (2022). Network Leadership-Navigating and Shaping Our Interconnected World, Routledge

Mesjasz C., Bartusik K., Małkus T., Sołtysik M. (2022). Agile Project Management and Complexity - A Reappraisal, Routledge

Fellenz M.R., Hoidn S., Brady M. (2022). The Future of Management Education, Routledge

Comfort L.K., Rhodes M.L. (2022). Global Risk Management -The Role of Collective Cognition in Response to COVID-19, Routledge

Ross J. (2022). Team Unity-A Leader's Guide to Unlocking Extraordinary Potential, Routledge

Roberts P. (2022). Simplifying Risk Management-An Evidence-Based Approach to Creating Value for Stakeholders, Routledge

Chohan U.W. (2022). Reimagining Public Managers - Delivering Public Value, Routledge

Addidle G.D., Liddle J. (2022). Public Management and Vulnerability - Contextualising Change, Routledge

Witzel M. (2022). Post-Pandemic Leadership-Exploring Solutions to a Crisis, Routledge

Bugdol M., Nagody-Mrozowicz K. (2022). Management, Organization and Fear-Causes, Consequences and Strategies, Routledge

Iveroth E., Hallencreutz J. (2022). Leadership and Digital Change - The Digitalization Paradox, Routledge

Roberts P. (2022). Absolute Essentials of Project Management, Routledge

Bowman N. (2022). The Power of One - Leading with Civility, Candor, and Courage, Routledge

Mohan S. (2022). Leadership Lessons with The Beatles - Actionable Tips and Tools for Becoming Better at Leading, Routledge

Gazzola P., Pavione E., Pessina I. (2022). Organizations, Strategic Risk Management and Resilience - The Impact of COVID-19 on Tourism, Routledge

Dalcher D. (2022). Rethinking Project Management for a Dynamic and Digital World, Routledge

Taylor P. (2022). Al and the Project Manager - How the Rise of Artificial Intelligence Will Change Your World, Routledge

Temte A. (review 2022). Balancing Act: Teach Coach Mentor Inspire, Simon and Schuster

Young R.C. (2021). Project Benefit Realisation and Project Management: The 6Q Governance Approach, Wiley

Artur A. (2021). Construction Risk Management Decision Making: understanding current practices, Wiley

Basu R. (2022). Green Six Sigma: A Lean Approach to Sustainable Climate Change Initiatives, Wiley

INFORMAZIONI PER I CERTIFICATI PMI

La lettura del numero 50 della Rivista equivale a 2,5 PDU, che secondo le regole del PMI vanno ripartite tra le tre categorie del "Talent Triangle" nel modo sequente:

Technical PDU: 1,5 - Leadership PDU: 0,5 - Strategic & Business Management PDU: 0,5

Per registrare le PDU relative alla lettura di un intero numero della rivista, dopo aver selezionato la **tipologia Education - Read**, occorre inserire le seguenti informazioni:

- autori: Autori vari
- titolo: il Project Manager numero XX/anno, FrancoAngeli
- descrizione (opzionale): inserire sommario con elenco articoli OPPURE:
- URL (opzionale): inserire link al sommario del numero XX (sul sito dell'editore)
- tipi di PDU: ripartire le PDU secondo le tre tipologie come da indicazioni fornite

Come per tutte le PDU Education è possibile che il PMI richieda, a campione, di fornire specifica documentazione, pertanto si consiglia fortemente di inserire il sommario con l'elenco degli articoli, utilizzando uno dei due campi opzionali.