

NOTIZIE PER IL PM a cura di Federica Polce

Il Team **ISIPM-Prado**® ha pubblicato "Lo stato della maturità di project management in Italia – anno 2020" disponibile gratuitamente sul sito di ISIPM. Nonostante il ritardo della pubblicazione per le cause contingenti della pandemia, esso rappresenta una lettura interessante con importanti spunti di riflessione. Si tratta della seconda edizione della Ricerca Nazionale, realizzata da ISIPM mediante l'applicazione del modello ISIPM-Prado® a 96 organizzazioni, che ha consentito di misurare, in maniera diretta, la maturità di project management e, in maniera indiretta, la maturità organizzativa. Il modello consente di quantificare il proprio stato attuale nella applicazione del project management all'interno della organizzazione, al fine di individuare un potenziale percorso di miglioramento generalizzato delle performance e dei prodotti/servizi offerti e/o di raggiungimento e consolidamento di vantaggi competitivi. Gli argomenti trattati e i dati presentati hanno l'auspicio di indurre le organizzazioni italiane, sia private che pubbliche, ad avvalersi delle opportunità offerte dal modello ISIPM-Prado® e sono invitate a partecipare alla Ricerca Nazionale per l'anno 2021, in cui saranno anche presentate le prime esperienze di utilizzo della Certificazione di Maturità ISIPM-Prado® quale meccanismo di riconoscimento esterno e interno dei traguardi di eccellenza raggiunti da un singolo settore/dipartimento o dall'intera organizzazione. Info: www.isipm.org

La **Sezione Servizi Innovativi di Confindustria Chieti Pescara** dopo aver selezionato le aziende che partecipano al Premio nazionale "Campioni d'Innovazioni 2021" nell'ambito del Progetto "Innovazioni - Strumenti e soluzioni per la crescita", ha premiato le imprese vincitrici 12 e 13 novembre 2021. Ai sei vincitori (3 aziende e 3 startup/spin-off), oltre al titolo di Campione Di Innovazioni 2021 PMI / Start-up, viene assegnata un'opera di design innovativo realizzata per l'occasione. I premi sono stati attribuiti per il miglior progetto innovativo, per il miglior progetto innovativo in ambito medicale, per il miglior progetto innovativo in ambito ICT. <https://www.innovazioni.camp>

Il 12 ottobre, **ACCPM** (International Centre for Complex Project Management) ha organizzato il webinar dal titolo "Project Management Re-Imagined: Taking a People-Centric Approach to Improving Project Controllability and Success". Questo webinar è stato progettato per introdurre i partecipanti ad alcuni dei concetti e delle sfide della ricerca di progetti quando si adotta un approccio incentrato sulle persone in un ambiente reale. Si è illustrata l'importanza di utilizzare le risorse umane del team di progetto in modo molto più produttivo al fine di affermare il controllo collaborativo sull'esecuzione del progetto per migliorare la controllabilità e il successo del progetto. Si è respinta l'idea che le persone agiscano come un complesso processore adattivo all'interno di un sistema di progetto adattivo altrettanto complesso. La leadership del progetto è apparsa l'elemento critico a favore invece del concetto di followership. Il PM del progetto ha davvero bisogno di sapere quali sono i fattori dominanti che devono essere gestiti durante tutto il ciclo di vita del progetto per raggiungere il successo. Info: iccpm.com.

Il 13 ottobre, **PMI**® (Project Management Institute) Southern Italy Chapter ha organizzato il terzo webinar alla scoperta del PMBOK® Guide 7th edition. La nuova edizione di uno standard è una milestone sempre importante nella storia di una disciplina. E, quando lo standard è il PMBOK® Guide, per la comunità di PM lo è in modo particolare. Il webinar si è incentrato in modo specifico sul tema "Modelli, Metodi ed Elaborati (artifacts)" Info: www.pmi.org

Il 12 ottobre, **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato il workshop presso SMAU Milano dal titolo "Con risorse limitate siamo costretti a pensare". Il successo di un progetto si basa anche e soprattutto su una corretta pianificazione. È una attività articolata che per essere svolta correttamente impone una visione ad ampio raggio da parte del project manager e degli stakeholder coinvolti. Il workshop si è proposto di illustrare i principi per una pianificazione di successo di un progetto e come si sviluppa nei suoi vari elementi in risposta alle domande se sia davvero sempre necessario pianificare, se esista più di un piano, chi deve svolgere la pianificazione e quali siano le informazioni necessarie per pianificare correttamente. Il workshop, a carattere trasversale, si è rivolto a coloro che desideravano avvicinarsi al project management. Info: www.isipm.org

Il 12 ottobre, l'Istituto **CREVIT** in collaborazione con **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato il webinar "Il Project Management nei concorsi del PNRR". Sono stati analizzati alcuni temi quali: perché nel MIMS esiste l'esigenza di gestire i progetti secondo la nuova UNI ISO 21500; come fare per orientarsi e prepararsi ai concorsi; cosa sono le competenze di project management; di cosa parla la norma UNI 11648 citata nei bandi di concorso; cosa è necessario studiare per sostenere un esame. Info: www.isipm.org

Il 22 ottobre **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato il PMExpo 2021 a Roma, di nuovo in presenza e anche in diretta streaming, con sessioni dedicate ai seguenti temi: Il project management per la gestione del PNRR, il modello eU maps per gestire i progetti finanziati, la maturità per il successo dei progetti, la nuova Norma UNI ISO 21502, le false dicotomie Waterfall vs Agile, il futuro del project management in sanità e del SSN nel PNRR, le competenze di project management per gestire l'innovazione. Info: www.pmexpo.it

Il 26 ottobre, **PMI**® (Project Management Institute) Central Italy Chapter ha organizzato il terzo webinar dal titolo "Charter di Progetto & Business Case - La strada verso il Project Management 4.0". In questa sessione si è illustrato cosa significa sviluppare il Charter e il Business Case per un nuovo progetto, con una concreta implementazione di questi documenti per un caso specifico utilizzando i template messi a disposizione dal PMI attraverso i siti PMISTandard+ e projectmanagement.com. Info: www.pmi-centralitaly.org

EVENTI & SEMINARI

Il 2-3 novembre, il **Project Management Sudafrica** (PMSA) organizza la conferenza nazionale PMSA 2021 sul tema "Evolving Leadership of Projects and Programmes". I progetti sono diventati sempre più complessi a causa dell'imprevedibilità degli eventi, evidenziando la necessità di cicli più brevi tra ideazione e risultati. Nel tempo è diventato chiaro che ci sono vari approcci che possono essere utilizzati nella guida dei progetti, ciascuno con i propri vantaggi e svantaggi. C'è quindi un graduale allontanamento da un approccio meccanicistico verso un approccio più dinamico rivolto ai cambiamenti nell'ambiente: ciò richiede nuovi modi di pensare e di agire. Info: pmworldlibrary.net

Il 4 novembre, **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) organizza il webinar dal titolo **“La comunicazione online per incrementare il valore dei progetti rafforzando il coinvolgimento degli stakeholder”**. In ogni progetto, la comunicazione è in generale un potente supporto al coinvolgimento positivo degli stakeholder (stakeholder engagement) e, di conseguenza, alla generazione e al rilascio di valore (delivered value). In aggiunta, in particolare, la comunicazione online dà l'opportunità di incrementare il numero degli stakeholder da poter coinvolgere efficacemente nel progetto, riuscendo così a incrementare il valore complessivo del progetto stesso. Il Webinar offrirà una panoramica sul ruolo essenziale dell'interattività nei progetti, mostrerà come il coinvolgimento positivo degli stakeholder sia un fattore abilitante del valore del progetto, evidenzierà l'importanza, al giorno d'oggi, della comunicazione online in tutti i progetti, e proporrà, come un esempio di successo dell'utilizzo efficace della comunicazione online, il caso dei progetti relativi ai video games. Info: www.isipm.org

Il 9 novembre, **PMI**® (Project Management Institute) Central Italy Chapter organizza il webinar dal titolo **“Kick off Meeting & Gestione Stakeholders”** per la serie della strada verso il project management 4.0. Info: www.pmi-centralitaly.org

Il 23 novembre, **PMI**® (Project Management Institute) Central Italy Chapter organizza il webinar dal titolo **“Ruolo e Competenze del Project Manager”** per la serie della strada verso il project management 4.0. Info: www.pmi-centralitaly.org

Il 20 novembre, **ACCPM** (International Centre for Complex Project Management) organizza l'evento dal titolo **“Complex Project Systems of Systems Emergent Behaviour Phenomenon”**. Esistono molte tecniche per rilevare l'emergenza. Alcune tecniche possono essere più appropriate di altre. Questi tipi di condizioni sono forse meglio affrontati utilizzando una strategia emergente. Miller e Olleros (2000) hanno sostenuto che i progetti di successo non vengono selezionati, ma vengono plasmati. Dall'esame di progetti all'interno delle agenzie di intelligence e difesa federale degli Stati Uniti, si è trovata una serie di particolari segnali di allarme precoce che si sono verificati frequentemente in questi progetti. I progetti complessi sono caratterizzati da comportamenti emergenti imprevisti e i progetti diventano caotici quando le relazioni tra causa ed effetto sono impossibili da determinare. Si desidera fornire ai partecipanti le conoscenze teoriche e le abilità necessarie per riconoscere quando la complessità è presente negli ambienti di progetto e per selezionare e applicare approcci per affrontare tale complessità in modo efficace. I partecipanti potranno lavorare su un progetto simulato mettendo alla prova le proprie capacità per prendere decisioni critiche e per vedere l'impatto di tali decisioni. L'esperienza di simulazione si applicherà sul caso della costruzione di un progetto di uno stadio di calcio. Ciò includerà prendere decisioni, impegnarsi con le parti interessate, utilizzare capacità di comunicazione efficaci, gestire i team, affrontare la complessità e gestire il rischio e l'incertezza. Info: iccpm.com.

NUOVI TESTI

Clark B.D. (2021). *The MBA Distilled for Project & Program Professionals: Up-Level Your Skills & Career by Mastering the Best Parts of an MBA Program*, Business expert press

Badiru A.B., Rusnock C.F., Valencia V.V. (2021) *Project Management for Research A Guide for Graduate Students*, CRC Press

Nieto-Rodriguez A. (2021). *Harvard Business Review Project Management Handbook: How to Launch, Lead and Sponsor Successful Projects*, HBR Press

Kulathumani M. (2021). *The New Dynamic of Portfolio Management Innovative Methods and Tools for Rapid Results*, JRoss

Henriksen M., Lundby T. (2021). *Fearless Leadership Managing Fear, Leading with Courage and Strengthening Authenticity*, Routledge

Skea R. (2021). *Leadership, Organizational Change and Sensemaking*, Routledge

Richardson J.W., Bathon J., McLeod S. (2021). *Leadership for Deeper Learning Facilitating School Innovation and Transformation*, Routledge

Erwin M., DeVoll W. (2021). *Leadership is a Relationship: How to Put People First in the Digital World*, Wiley

ISIPM (2021). *Guida ai temi ed ai processi di project management*, FrancoAngeli, 2ª edizione aggiornata

ISIPM (a cura di A. Fraticelli e M.L. D'Orazi) (2021). *Il modello di maturità ISIPM Prado*, FrancoAngeli

INFORMAZIONI PER I CERTIFICATI PMI

La lettura del numero 48 della Rivista equivale a 2,5 PDU, che secondo le regole del PMI vanno ripartite tra le tre categorie del “Talent Triangle” nel modo seguente:

Technical PDU: 1,5 - Leadership PDU: 0,5 - Strategic & Business Management PDU: 0,5

Per registrare le PDU relative alla lettura di un intero numero della rivista, dopo aver selezionato la **tipologia Education - Read**, occorre inserire le seguenti informazioni:

- *autori: Autori vari*
- *titolo: il Project Manager numero XX/anno, FrancoAngeli*
- *descrizione (opzionale): inserire sommario con elenco articoli OPPURE:*
- *URL (opzionale): inserire link al sommario del numero XX (sul sito dell'editore)*
- *tipi di PDU: ripartire le PDU secondo le tre tipologie come da indicazioni fornite*

Come per tutte le PDU Education è possibile che il PMI richieda, a campione, di fornire specifica documentazione, pertanto si consiglia fortemente di inserire il sommario con l'elenco degli articoli, utilizzando uno dei due campi opzionali.