

## NOTIZIE PER IL PM a cura di Federica Polce

**ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) ha partecipato al FORUMPA dal 21 al 25 giugno 2021 con una Rubrica in tre appuntamenti. Per riuscire a innovare la pubblica amministrazione e a realizzare la transizione digitale, in un contesto carico di incertezze come l'attuale, il project management costituisce uno strumento operativo fondamentale. Ora più che mai, dato che non si può prescindere dalla capacità di formulare e gestire progetti per poter utilizzare gli ingenti fondi messi a disposizione dalla UE. Sono state illustrate le principali conoscenze, abilità e competenze da sviluppare e gli strumenti oggi a disposizione, con particolare riferimento alla pubblica amministrazione. Per rivedere i webinar <https://www.forumpa.it/riforma-pa/forum-pa-2021-play-rivivi-levento-su-fpatv/>  
Il 15 giugno, **Assochange** ha organizzato la 17ª edizione del Convegno Nazionale dal titolo **"Learn for the future"**. L'obiettivo è stato quello di esplorare quanto fin qui costruito per portarlo nell'elaborazione del nuovo futuro: attraverso la presentazione e il confronto sulle diverse storie aziendali, sono stati condivisi approcci e buone pratiche per imparare dall'esperienza, gestire il cambiamento e generare valore per costruire un futuro sostenibile. Gli ambiti dei progetti aziendali derivano dai 3 temi trattati da Assochange degli anni precedenti, che vengono ripresi e approfonditi con un approccio evolutivo, ovvero: riportare le persone al centro, leadership del cambiamento e nuovi modi di lavorare e di costruire relazioni; diversity & inclusion; sostenibilità e costruzione di un futuro sostenibile. Info: [assochange.it](http://assochange.it)

Il 22 luglio, **PMI**® (Project Management Institute) Northern Italy ha organizzato il webinar **"#Genovaciclabile: dal Sogno alla Realtà. Intervista a una Changemaker"**. Muoversi è una necessità per vivere e lavorare. La mobilità sostenibile è un argomento molto attuale e di fondamentale importanza, sia dal punto di vista ecologico sia da quello sociale. Questa breve intervista si è proposta di raccontare la straordinaria esperienza di #genovaciclabile e fornire alcuni spunti di riflessione per muoversi in modo più consapevole e responsabile. Info: [www.pmi.org](http://www.pmi.org)

Il 24 luglio, **PMI**® (Project Management Institute) Southern Italy ha organizzato il webinar Fast Project Break dal titolo **"Cyber & Physical Security: i Progetti su Infrastrutture Critiche"**. Le Infrastrutture Critiche sono sempre più attenzionate da attacchi finalizzati a renderle out-of-service. Negli ultimi anni, le metodologie di progettazione applicate sono state sempre più affinate per renderle "compliant" agli standard di sicurezza internazionali. Nel webinar sono stati analizzati progetti di "Cyber & Physical Security" per le Infrastrutture Critiche. Info: [www.pmi-sic.org](http://www.pmi-sic.org)  
Catania, Il 29 luglio, **PMI**® (Project Management Institute) Southern Italy branch Sicilia ha organizzato un aperibranch per parlare delle novità introdotte nella nuova versione del PMBOK® e per avere un momento di networking fra i soci siciliani. I rapidi miglioramenti tecnologici, nonché la necessità per le organizzazioni e gli operatori di adattarsi più celermente ai cambiamenti del mercato, hanno portato a una continua, quanto progressiva, evoluzione della disciplina del project management; in essa, la crescente consapevolezza della rilevanza dell'approccio da adottare per portare a termine il progetto nel giusto tempo, raggiungendo gli obiettivi in maniera efficace. È per queste ragioni che il Project Management Institute ha rilasciato la PMBOK® Guide 2021, Settima Edizione. Una guida che include una rivisitazione dello standard per la gestione dei progetti, che supporta l'esigenza di flessibilità dei project manager adottando una struttura innovativa e basata sui principi per lo standard di progetto e per il monitoraggio delle performance. Info: [www.pmi-sic.org](http://www.pmi-sic.org)

Roma, il 22 ottobre, **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) organizza **il PMexpo 2021**. Torna l'appuntamento con il PMexpo, l'evento italiano, di portata internazionale, più completo sul project management. L'evento sarà di nuovo in presenza all'Auditorium del Massimo di Roma e in diretta web e sarà focalizzato sulle tematiche attuali del project management. Un appuntamento unico in Italia da segnare subito in agenda. Info: [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

## EVENTI &amp; SEMINARI

Il 23 settembre, **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) organizza il webinar dal titolo **"Il fenomeno del multitasking nel project management delle microimprese e della PMI italiana"**. Il fenomeno del "multitasking" è noto perché, indipendentemente dalle dimensioni del progetto o dell'organizzazione all'interno del quale può emergere, crea una certa percentuale di inefficienza. Se poi si verifica nella microimpresa e nella PMI® (Piccola Media Impresa) italiana (note per le ridotte dimensioni organizzative e del numero di dipendenti) il fenomeno si amplifica per l'effetto congiunto di due fattori: i progetti gestiti sono, nella maggioranza dei casi, delle commesse di produzione, e i responsabili di progetto (project manager) incaricati ricoprono quasi sempre anche altri ruoli funzionali all'interno dell'organizzazione. Ci saranno quindi dei PM "part-time", con problemi congiunti di multitasking di progetto ma anche di operations. Solo un rigoroso utilizzo di tecniche CCM, di strumenti di Portfolio Management e delle tecniche Time Management (per le Operations), possono aiutare le aziende a convivere col fenomeno che, per ragioni di mercato, concorrenza globalizzata e time-to-market è ormai inevitabile per molte realtà aziendali. Info: [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

Il 7 ottobre, **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) organizza il webinar dal titolo **"L'importanza del valore percepito e l'uso dei KPI nei progetti complessi"**. In ogni progetto, e specificamente in quei progetti caratterizzati da alti livelli di complessità e/o innovazione, il successo si basa sulla soddisfazione degli stakeholder rispetto al valore complessivo rilasciato (delivered value), che, a sua volta, è intrinsecamente una combinazione

del valore generato che viene incorporato nei deliverable e del valore di business e/o sociale che viene percepito dagli stakeholder. Il webinar si focalizza sulla gestione efficace del valore percepito attraverso la gestione sistematica di appropriati Key Performance Indicator (KPI). Info: [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

Il 14 ottobre, **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) organizza il webinar dal titolo **"Project Management e Smart Working: fotografia di nuovi approcci al lavoro"**. Verrà illustrata una panoramica su un nuovo mindset e sui nuovi approcci al lavoro fotografando l'impatto culturale e strategico dello Smart Working. Info: [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

Dal 26 ottobre per 6 giornate, ANIMP (Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale) in collaborazione con IPMA (International Project Management Association) organizza un corso sul project management dal titolo **"Hybrid Agile"** in edizione remote training. Nel contesto di business attuale e soprattutto futuro, caratterizzato da repentini cambiamenti, tecnici e tecnologici, e da una competitività sempre più spinta, è necessario che le società abbiano una elevata flessibilità e capacità di adattamento per essere in grado di rispondere tempestivamente a tali esigenze e di rimanere con successo nel proprio settore economico. In tale situazione generale quasi tutti i progetti, per raggiungere gli obiettivi e i benefici attesi, richiedono un approccio organizzativo e gestionale flessibile e innovativo, in linea con l'evoluzione economica, sociale e del mercato. Il concetto di "Agilità" che caratterizza questo corso si riferisce soprattutto al "mindset", cioè all'approccio e alla impostazione che devono avere sia chi governa, sia chi partecipa al progetto, al fine di applicare operativamente le metodologie più appropriate, in funzione del contesto e della situazione da affrontare. In sintesi, il corso consente ai partecipanti di comprendere la filosofia e i principi "Hybrid Agile", per applicarli in contesti, in situazioni e in periodi caratterizzati da forte instabilità e incertezza, che richiedono notevole flessibilità e adattabilità. Info: [formazione.animp.it](http://formazione.animp.it)

Il 2 dicembre, **Assochange** organizza l'8° Osservatorio sul **Change Management**. Info: [assochange.it](http://assochange.it)

## NUOVI TESTI

Bonner D. (2021). *Project Management for Banks*, Business expert press

Solari L., F. Rotondi (2021). *Agile, Smart, da casa - I nuovi mondi del lavoro*, FrancoAngeli

Donadio A. (2021). *Learning Organization - L'apprendimento diffuso come leva di antifragilità*, FrancoAngeli

Gambirasio G., Greco S. (2021). *Gestire un team a distanza - Tecniche, strumenti e metodi per il lavoro agile*, FrancoAngeli

Upadrista V. (2021). *Formula 4.0 for Digital Transformation - A Business-Driven Digital Transformation Framework for Industry 4.0*, Routledge

O'Brien S.P. (2021). *Facilitating Rapid Process Improvement Workshops The Self-Study Guide for Lean Leaders*, Routledge

Murray-Webster R., Hillson D. (2021). *Making Risky and Important Decisions A Leader's Guide*, Routledge

Ahmed Benraouane S., H. Harrington H.J. (2021). *Using the ISO 56002 Innovation Management System A Practical Guide for Implementation and Building a Culture of Innovation*, Routledge

John F. Wilson J.F., Jones I., Toms S. (2021). *The Development of Professional Management Training, Consultancy, and Management Theory in Industrial History*, Routledge

Tarallo M. (2021). *Modern Management and Leadership Best Practice Essentials with CISO/CSO Applications*, Routledge

Gupta V.G. (2020). *Small Business: Creating Value Through Entrepreneurship, 1st Edition*, Wiley

Duse M. (2021). *Multitasking Project Manager*, YouCanPrint

## INFORMAZIONI PER I CERTIFICATI PMI

La lettura del numero 47 della Rivista equivale a 2,5 PDU, che secondo le regole del PMI vanno ripartite tra le tre categorie del "Talent Triangle" nel modo seguente:

**Technical PDU: 1,0 - Leadership PDU: 0,5 - Strategic & Business Management PDU: 1,0**

Per registrare le PDU relative alla lettura di un intero numero della rivista, dopo aver selezionato la **tipologia Education - Read**, occorre inserire le seguenti informazioni:

- *autori: Autori vari*
- *titolo: il Project Manager numero XX/anno, Franco Angeli editore*
- *descrizione (opzionale): inserire sommario con elenco articoli OPPURE:*
- *URL (opzionale): inserire link al sommario del numero XX (sul sito dell'editore)*
- *tipi di PDU: ripartire le PDU secondo le tre tipologie come da indicazioni fornite*

Come per tutte le PDU Education è possibile che il PMI richieda, a campione, di fornire specifica documentazione, pertanto si consiglia fortemente di inserire il sommario con l'elenco degli articoli, utilizzando uno dei due campi opzionali.