

NOTIZIE PER IL PM a cura di Federica Polce

ISIPM® (Istituto Italiano di Project Management) ha pubblicato un articolo che ben illustra l'importanza del PM nel recovery plan e l'utilità di collegarlo alla crescita della maturità organizzativa, dal titolo **"Recovery Plan, perché il project management è strategico per la ripresa"**. All'Italia servono procedure e norme in grado di accelerare gli investimenti, se si vogliono cogliere appieno le opportunità offerte dal Recovery Fund europeo: in quest'ottica, l'approccio del project management può risultare la chiave di volta. Info: www.isipm.org

Per anni, il **PMBOK® Guide – "A Guide to the Project Management Body of Knowledge"** è stato l'elemento di riferimento per aiutare i project manager a utilizzare le buone pratiche per produrre valore nel business. Nella serie di video denominata **"Out of the Box"** creata da **PMI**® (Project Management Institute) che mette in luce nuovi e interessanti sviluppi nella comunità globale del PMI, si discute cosa sta cambiando nella Guida PMBOK® nella settima edizione, che verrà lanciata entro la fine dell'anno. Info: www.pmi.org

ISIPM® (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato il 12 febbraio 2021 un webinar sulla nuova **Norma ISO 21502:2020 "Project, programme and portfolio management – Guidance on project management"**, recentemente pubblicata, che sostituisce la precedente ISO 21500:2012. ISIPM ha voluto fornire un'ampia panoramica su questa nuova norma che sarà presto recepita anche da UNI, dedicando all'argomento una serie di webinar. In questo primo appuntamento l'Ing. Guida – rappresentante italiano nel GdL ISO e componente del Comitato Scientifico ISIPM – ha illustrato il contenuto della nuova norma evidenziando in particolare la sua filosofia e le principali novità rispetto al precedente standard; in un successivo webinar saranno poi approfonditi aspetti applicativi, pratiche e processi. Info: www.isipm.org

PMI® (Project Management Institute) ha identificato **Cinque Megatrend 2021** che dominano la Project Economy. Ecco come un nuovo ecosistema di figure responsabili del cambiamento sta trovando opportunità di business creando un impatto sociale positivo. Il 2020, così pieno di incertezze, è stato un anno che ha messo alla prova anche le organizzazioni più straordinarie. Non c'era modo di sfuggire alla pandemia e all'enorme sacrificio che ha richiesto alle comunità e alle industrie di tutto il mondo. Ma i leader hanno dovuto fare i conti anche con sconvolgimenti politici, proteste per i diritti civili e forti disuguaglianze sociali, il tutto mentre navigavano in nuovi modi di lavorare. Il risultato? Gravi shock socioeconomici e tecnologici a cui era impossibile sfuggire. Per approfondire la comprensione del ruolo di leader di progetto nelle condizioni che stanno rimodellando il nostro mondo, PMI ha identificato cinque megatrend, che hanno tutti un filo comune: discontinuità e malcontento che si sono insinuati nella società. In mezzo al caos, dirigenti e project leader sono stati costretti a prendere decisioni difficili su come andare avanti e a quali progetti dare seguito (o meno). I migliori di questi leader hanno utilizzato questi tempi come catalizzatori per il cambiamento. Il mondo sta solo ora cominciando a riflettere sulla realtà postpandemica. I cambiamenti e le sfide saranno enormi, ma la comunità del project management e tutti i responsabili del cambiamento che possono trasformare le idee in realtà sono pronti a contribuire a costruire un mondo migliore. Il primo megatrend è ovviamente il Covid-19, e PMI ha tracciato alcune caratteristiche analizzandone gli impatti. Info: www.pmi.org

È ora possibile accedere a **"The PMI**® (Project Management Institute) **Guide to Business Analysis and Practice Standard for Work Breakdown Structures - Third Edition"**: una guida sugli standard di analisi aziendale e WBS. Entrambi i testi sono indispensabili per qualsiasi professionista del progetto, riportando contenuti e modelli che possono essere utilizzati nei progetti. Per la consultazione, è sufficiente accedere a PMIstandards. Info: www.pmi.org

Il 20 marzo **Assochange** ha organizzato un evento dal titolo **"L'intelligenza artificiale per il cambiamento delle organizzazioni"**. L'utilizzo dell'intelligenza artificiale può aiutare le organizzazioni nella gestione dei loro processi di cambiamento e nella diffusione di una nuova cultura organizzativa. Grazie all'intelligenza artificiale si possono misurare con maggiore precisione le competenze e le conoscenze acquisite dalle persone, valutare i loro comportamenti e i loro atteggiamenti; gli algoritmi di intelligenza artificiale consentono di personalizzare i percorsi di sviluppo rendendo più coinvolgenti i programmi di formazione, mentre soluzioni quali computer vision, chatbot, intelligent data processing permettono di creare modalità collaborative tra le persone e di aumentarne l'efficacia nel raggiungimento degli obiettivi. Info: assochange.it

Il 30 marzo ha preso il via, con la presentazione della serie, il primo ciclo di eventi organizzato **PMI**® (Project Management Institute) **Central Italy and Southern Italy** dedicato all'**"Agility e al Disciplined Agile (DA)"**, sette eventi fino al 27 luglio 2021 dedicati ai diversi approcci, alla trasformazione, al design thinking, al ruolo agile del PMI e del DA; sono previsti interventi con approfondimenti da esperienze internazionali, dall'applicazione nelle costruzioni (BIM), per concludere con riflessioni sul futuro del Disciplined Agile. www.pmi-centralitaly.org

Dal 26 al 29 aprile si è tenuta la **IPMA Global Best Practice Week "How to reach and maintain resilience"**. L'evento virtuale annuale **IPMA** (International Project Management Association) si è concentrato sugli argomenti prevalenti in merito alla gestione del progetto. IPMA ha riunito le migliori pratiche di tutto il mondo per costruire pratiche aziendali sostenibili. I project manager svolgono un ruolo significativo nella costruzione di un mondo migliore perché gli sviluppi vengono solitamente realizzati attraverso i progetti. Dopo un inizio di grande successo nel 2020, dove l'IPMA Global Best Practice Week si è concentrata sulle competenze assolutamente necessarie per le sfide post-pandemiche, quest'anno si è concentrata sul tema così attuale e rilevante della resilienza applicato all'individuo, al team, a un'organizzazione, al mondo. Info: www.ipma.world

EVENTI & SEMINARI

Dal 29 al 30 maggio **IPMA** (International Project Management Association) organizza i **"Global PM Days 2021"**. «Una persona intraprendente può vedere l'opportunità quando gli altri vedono solo gli ostacoli». Con questa fantastica citazione di Garrett Gunderson, IPMA è felice di annunciare ufficialmente l'apertura delle registrazioni per la 4ª edizione dei Global PM Days. Si riuniranno esperti da tutto il mondo per rappresentare una forte leadership nella gestione dei progetti a tutti i livelli attraverso il concetto dell'intraprendenza: la chiave per gestire l'incertezza, i cambiamenti, i limiti e le situazioni stressanti. L'ICB4, lo standard internazionale sulla competenza per i gestori di progetti, programmi e portfolio, definisce l'intraprendenza come la capacità di applicare diverse tecniche di pensiero, analisi e pianificazione per affrontare situazioni difficili. Info: www.ipma.world

Il 3 giugno **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) organizza il webinar dal titolo **"Anticipazioni sulla nuova Norma UNI ISO 21502: Le modalità applicative negli appalti pubblici e privati - 2ª Parte"**. La nuova norma ISO 21502, Project, programme and portfolio management – Guidance on project management del Dicembre 2020, sarà recepita da UNI dapprima in lingua inglese e anche in lingua italiana (UNI ISO 21502). Detta norma contiene riferimenti a numerose metodologie, tecniche e argomenti operativi quali, Project Management, Risk Management e il periodo di mobilitazione, che possono certamente influenzare la documentazione e i processi da predisporre, sia da parte della stazione appaltante (nella documentazione a base d'appalto), sia da parte dell'offerente, negli appalti indetti con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa. Info: www.isipm.org

Il 12 e 13 giugno **IPMA** (International Project Management Association) organizza l'evento online **"9th IPMA Research Conference - Project Leadership and Society"**. La conferenza permetterà ai partecipanti di scambiare buone pratiche basate sulle loro intuizioni, risultati di ricerca, esperienze pratiche, opinioni e pensieri. La conferenza si concentrerà su come i professionisti possono trarre vantaggio dai ricercatori apprendendo gli ultimi recenti risultati della ricerca conseguiti in altri Paesi, discipline o aree di interesse. I ricercatori possono identificare i bisogni reali dei professionisti nell'area del lavoro correlato al progetto e concentrare la loro ricerca per soddisfare le esigenze di questi professionisti. Verrà delineata la via del futuro nella società legata ai progetti. IPMA è alla ricerca di contributi per discutere la leadership in una società di progetto che include tutti i tipi di progetti, programmi, portafogli di progetti, organizzazioni orientate ai progetti, reti di progetti, industrie di progetti che stanno influenzando la società. I documenti selezionati saranno inclusi negli atti della conferenza. Gli autori dei migliori articoli saranno invitati a inviare il loro articolo a Project Leadership and Society Journal. Info: www.ipma.world

Il 21 giugno **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) organizza il webinar dal titolo **"Quali competenze per gestire i progetti del PNRR e realizzare i risultati e benefici previsti"**. Per utilizzare gli ingenti fondi messi a disposizione dalla UE occorre la capacità di formulare e gestire i progetti inseriti nel PNRR; in particolare sarà illustrata la necessità di integrare le conoscenze di europrogettazione con quelle di

project management (qualificazione ISIPM- eU maps) per garantire un monitoraggio dei progetti non soltanto rispetto all'avanzamento economico ma anche rispetto ai risultati pianificati nonché alla verifica dei benefici effettivamente raggiunti. Info: www.isipm.org

Il 23 giugno **ISIPM**[®] (Istituto Italiano di Project Management) nell'ambito del **FORUMPA 2021** organizza il webinar dal titolo **"Le competenze di project management per la pubblica amministrazione"**. Non basta che i dipendenti della PA acquisiscano le competenze di project management (metodologiche, tecniche e comportamentali) - tra l'altro specificamente previste per svolgere il ruolo di RUP nonché introdotte recentemente in alcuni accordi quadro con i fornitori della PA - ma occorre anche che l'organizzazione nel suo complesso accresca il proprio grado di maturità nella capacità di gestire i progetti (misurabile utilizzando un modello di maturità). Info: www.isipm.org

Dal 30 settembre 2021 al 1° ottobre 2021 l'**Associazione Project Management Ticino**, realtà nata su iniziativa del Dipartimento tecnologie innovative della **SUPSI**, ospiterà la terza edizione del **Forum di Project Management** (evento online). Il Forum ha lo scopo di contribuire allo sviluppo delle competenze nell'ambito della gestione dei progetti attraverso lo scambio e la condivisione di esperienze e conoscenze. I temi principali dell'edizione 2021, in riferimento all'attuale situazione pandemica, saranno la cultura e le best practice della collaborazione a distanza per la gestione dei progetti. Il Forum si svolgerà online in modo da poter affrontare qualsiasi situazione pandemica al momento dell'evento, ma soprattutto per poter trattare in modo coerente il tema principale di questa edizione del Project Management Forum. www.supsi.ch

NUOVI TESTI

- Duca Palmer S. (2021). *Social Work and Community Practice*, Apple Academic Press
- Anantatmula V.S. (2021). *Kloppenborg T.J., Be Agile Do Agile*, Business Expert Press
- Rosinski L. (2021). *HybridP3M: Processes in Optimized, Mature Environments*, Business Expert Press
- Parth F. (2021). *Successfully Achieving Strategy Through Effective Portfolio Management*, Business expert press
- Hubbs G., O'Rourke M., Orzack S.H. (2020). *The Toolbox Dialogue Initiative - The Power of Cross-Disciplinary Practice*, CRC Press
- Madhu Arora M., Khurana P., Choiden S. (2020). *Performance Management Happiness and Keeping Pace with Technology*, CRC Press
- Liebowitz J. (2020). *The Business of Pandemics The COVID-19 Story*, CRC Press
- Hurriyati R., Tjahjono B., Abdullah A.G., Sulastri, Lisnawati (2020). *Advances in Business, Management and Entrepreneurship Proceedings of the 4th Global Conference on Business Management & Entrepreneurship (GC-BME 4), 8 August 2019, Bandung, Indonesia*, CRC Press
- Levy M. (2021). *A Holistic Approach to Lessons Learned How Organizations Can Benefit from Their Own Knowledge*, CRC Press
- Koren H., Anderson A.M. (2021). *Management and Supervisory Practices for Environmental Professionals Advanced Competencies, Volume II*, CRC Press
- Badiru A.B. (2021). *Project Management Essentials Analytics for Control*, CRC Press
- Leflar J.J. Jr (2021). *Change Management for Risk Professionals*, CRC Press
- Anthreas S. (2021). *Project Execution of Mega-Projects for the Oil and Gas Industries*, CRC Press
- Anna Brzozowska A., Pabian A., Pabian B. (2021). *Sustainability in Project Management A Functional Approach*, CRC Press
- Badiru A.B., Agustiady T. (2021). *Sustainability - A Systems Engineering Approach to the Global Grand Challenge*, CRC Press
- Lee M.R. (2021). *Leading Virtual Project Teams Adapting Leadership Theories and Communications Techniques to 21st Century Organizations*, CRC Press
- Crawford J.K. (2021). *Project Management Maturity Model*, CRC Press
- Martin D.X (2021). *CyRM - Mastering the Management of Cybersecurity*, CRC Press
- Bolzan N., Prete M. (2021). *Professione Mystery Guest - La guida completa per comprendere chi è, che cosa fa e perché la sua analisi è così importante*, FrancoAngeli
- Detogni C. (2021). *Progettazione europea e internazionale nel socio-sanitario - Manuale pratico per formulare e stilare proposte di successo nel terzo millennio*, FrancoAngeli
- Nicholls J. (2020). *The Everyday Project Manager - A Primer for Learning the Principles of Successful Project Management*, Routledge
- Koss L.J. (2020). *Leading for Learning How Managers Can Get Business Results through Developmental Coaching and Inspire Deep Employee Commitment*, Routledge
- Jones M.J. (2020). *Mastering Facilitation A Guide for Assisting Teams and Achieving Great Outcomes*, Routledge
- Grasser B., Loufrani-Fedida S., Oiry E. (2020). *Managing Competences - Research, Practice, and Contemporary Issues*, Routledge
- Nicholls J. (2020). *The Everyday Project Manager A Primer for Learning the Principles of Successful Project Management*, Routledge
- Smith M.S. (2020). *Government, Big Pharma, and The People A Century of Dis-Ease*, Routledge
- Strobel B. (2020). *Pursuing Excellence A Values-Based, Systems Approach to Help Companies Become More Resilient*, Routledge
- Steward R. (2021). *A Curriculum Guide for Middle Leaders - Intent, Implementation and Impact in Practice*, Routledge
- Phillips K.E. (2021). *Change and Execute - How to Transform and Design Your Business for Sustained Success*, Routledge
- Aseervatham R. (2021). *Leading Tomorrow - How Effective Leaders Change Paradigms, Build Responsible Brands, and Transform Employees*, Routledge
- Male L., Norton P. (2021). *Communicating Construction Insight, Experience and Best Practice*, Routledge
- Ofori G., Shamas-ur-Rehman Toor (2021). *Leadership in the Construction Industry Developing Authentic Leaders in a Dynamic World*, Routledge
- Cai L. (2021). *Gear-Shifting Leadership A Manager's Guide for Developing Effective Leaders, Second Edition*, Routledge
- Callistus Tengan C. (2021). *Aigbavboa C., Didibhuku Thwala W., Construction Project Monitoring and Evaluation An Integrated Approach*, Routledge
- Garneau W. (2021). *The Way Forward Lean Leadership and Systems Thinking for Large and Small Businesses*, Routledge
- Brockmann C. (2020). *Advanced Construction Management: The Complexity of Megaprojects*, Wiley

INFORMAZIONI PER I CERTIFICATI PMI

La lettura del numero 46 della Rivista equivale a 2,5 PDU, che secondo le regole del PMI vanno ripartite tra le tre categorie del "Talent Triangle" nel modo seguente:

Technical PDU: 1,5 - Leadership PDU: 0,5 - Strategic & Business Management PDU: 0,5

Per registrare le PDU relative alla lettura di un intero numero della rivista, dopo aver selezionato la **tipologia Read**, occorre inserire le seguenti informazioni:

- **autori:** Autori vari
- **titolo:** il Project Manager numero XX/anno, Franco Angeli editore
- **descrizione (opzionale):** inserire sommario con elenco articoli **OPPURE:**
- **URL (opzionale):** inserire link al sommario del numero XX (sul sito dell'editore)
- **tipi di PDU:** ripartire le PDU secondo le tre tipologie come da indicazioni fornite

Come per tutte le PDU Education è possibile che il PMI richieda, a campione, di fornire specifica documentazione, pertanto si consiglia fortemente di inserire il sommario con l'elenco degli articoli, utilizzando uno dei due campi opzionali.