

NOTIZIE PER IL PM a cura di Federica Polce

Malaga, Spagna, il 12 luglio, **IPMA** (International Project Management Association) **Young Crew**, in concomitanza con il 23° Congresso Internazionale su Project Management and Engineering organizzato da AEIPRO a Malaga, ha tenuto il suo evento nella facoltà di Ingegneria Industriale dell'Università di Malaga. La leader spagnola YC - Vanessa Lo Laco Ferreira, ha organizzato l'evento e il Prof. Dr Salvador Capuz - Presidente dell'Associazione spagnola per la gestione dei progetti, ha facilitato la partecipazione di studenti e relatori rendendolo un evento di successo. Info: www.ipma.world

Il 9 agosto, **PMI**® (Project Management Institute) ha annunciato l'acquisizione di **Disciplined Agile (DA)**. Il toolkit DA è un "corpo di conoscenza" agile (BOK) che fornisce una guida semplice e pratica per aiutare le persone, i team e le imprese a scegliere il loro "modo di lavorare" in un modo specifico adatto al contesto. I principi chiave del DA includono la centralità del cliente, essendo pragmatico piuttosto che purista, fornendo una gamma di opzioni agili e snelle, applicando pratiche basate sul contesto e ottimizzando i flussi di processo nell'intera impresa. L'applicazione del DA toolkit consente alle organizzazioni di personalizzare qualsiasi metodo o framework - come quello tradizionale, Scrum o SaFe - per ottenere risultati che li differenziano dai loro concorrenti. La combinazione di queste due organizzazioni offre una proposta di valore unica e senza pari agli stakeholder che si impegnano a migliorare la propria agilità personale, di squadra e aziendale. Sfruttando tale approccio disciplinato Agile si potrà sfruttare un approccio più consapevole e personalizzato all'agilità, guidato da una mentalità agile e snella e reso possibile da processi che si adattano al loro contesto - consentendo risultati più efficaci di quanto sarebbe possibile con approcci più prescrittivi. Le imprese godranno di un approccio più personalizzato all'agilità aziendale in base alle loro esigenze e al contesto specifici. Il presidente e CEO di PMI Sunil Prashara ha dichiarato così in merito alla acquisizione "Questa acquisizione è un altro elemento fondamentale per PMI: affrontare nuovi modi di lavorare in un mondo sempre più agile e ampliare notevolmente le capacità dei project manager e dei professionisti agili. PMI è ora in grado di aggiungere ancora più valore ai membri fornendo un continuum completo di prodotti, servizi, formazione e certificazioni ai project manager, ai leader agili e ai loro team ovunque si trovino nella loro carriera - a volte anche prima che sappiano di averne bisogno. Indipendentemente dall'approccio, che si tratti di un progetto tradizionale o agile, di un progetto o di un prodotto, PMI può per offrire valore agli individui e alle organizzazioni". L'integrazione dell'acquisizione inizia immediatamente e PMI fornirà ulteriori dettagli ai membri e alle altre parti interessate. Info: www.pmi.org

Zagabria - Croazia, dal 4 al 7 settembre, **IPMA** (International Project Management Association) ha organizzato, in concomitanza con la "7th IPMA Research Conference" anche la "14th International Conference on Organization, Technology and Management in Construction and IPMA Megaproject Special Interest Group (SIG)", ottima occasione per permettere alle diverse comunità di PM di fare networking e scambiarsi buone pratiche sul tema dei mega-progetti. L'IPMA ha altresì assegnato i premi IPMA Global Research Award a progetti di ricerca che contribuiscono allo sviluppo del settore della gestione dei progetti. Il pluripremiato lavoro di ricerca affronta le sfide più importanti: sviluppo sostenibile, gestione di megaprogetti e leadership efficace. Info: www.ipma.world

Londra, Gran Bretagna, il 26 settembre si è tenuta la conferenza "APM Women in Project Management Conference 2019". La Conferenza dell'Associazione per la gestione dei progetti (APM) "Women in Project Management 2019" quest'anno ha trattato il tema della diversità e di come essa possa offrire un migliore equilibrio nella professione del project manager. La conferenza ha anche esplorato il ruolo della diversità nell'abbracciare la trasformazione e il cambiamento e ha offerto ai professionisti del progetto strumenti e tecniche che possono utilizzare per rendere i loro progetti più solidi ed efficaci. Sono stati discussi argomenti rilevanti per i professionisti del progetto provenienti da una vasta gamma di contesti, con concetti e idee che hanno offerto ai partecipanti pratici suggerimenti per aggiungere valore reale alla gestione quotidiana di progetti, programmi e portafogli. Info: www.apm.org.uk

L'8 ottobre è stato firmato dalla Ministra delle Infrastrutture e dei Trasporti il **decreto attuativo del decreto Genova che istituisce l'archivio nazionale informatico delle opere pubbliche (AINOP)** ed i fascicoli delle opere ed i loro codici identificativi (IOP), per la condivisione dei dati e delle informazioni relative alle opere pubbliche in Italia. I progetti di opere pubbliche, grazie a questa nuova banca dati (in particolare IOP) potranno esser meglio catalogati e trasferiti in esercizio, operando una migliore transizione fra progetto ed esercizio, e procurando sensibili benefici alla gestione delle stesse opere in ottica di program management.

Si ricorda che l'Archivio Informatico Nazionale delle Opere Pubbliche (AINOP) era stato introdotto dal dl n. 109/2018, meglio noto come "Decreto Genova". La firma costituisce un passo in avanti verso una gestione razionale, coordinata e condivisa delle opere a cui saranno chiamati tutti coloro che a vario titolo, gestiranno, manuterranno, controlleranno e supervisioneranno lo stato di salute delle opere stesse. L'AINOP permetterà di censire l'ingente patrimonio di opere pubbliche presenti sull'intero territorio nazionale di competenza degli Enti e delle Amministrazioni centrali e periferiche dello Stato, delle Regioni, delle autonomie locali e di tutti i Comuni. Attraverso un'unica piattaforma sarà possibile identificare un'opera e la sua collocazione nel contesto territoriale, visualizzarne i dati, le informazioni e i documenti per un monitoraggio tecnico dell'opera che ne prevenga anche le criticità. Impostare quindi un flusso di lavoro che renda efficiente la creazione, la manutenzione, la gestione e la cessazione dell'opera. All'archivio sarà affiancato inoltre un Tavolo tecnico permanente, istituito presso il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti, che ne regolerà lo svolgimento e assicurerà il rispetto delle tempistiche previste. Una vera rivoluzione in tema di gestione delle opere pubbliche che grazie a un monitoraggio continuo e la programmazione degli interventi, ne assicurerà sicurezza e risparmio. L'obiettivo dell'AINOP è di consentire un maggiore controllo delle opere pubbliche durante il loro intero ciclo di vita; controllo inteso sia in termini di monitoraggio sullo stato dell'infrastruttura fisica per la sicurezza dei cittadini e dei trasporti, sia in termini di definizione di un piano di azione in relazione alle priorità di intervento. L'AINOP genera inoltre un codice della singola opera (IOP - Identificativo opera pubblica), che la contraddistingue e identifica in maniera univoca, riportandone le caratteristiche essenziali e distintive. Il "fascicolo dell'opera", nella sua globalità, fornisce gli elementi per individuare le opere da mettere in sicurezza con interventi ad hoc, classificandole anche in base alle priorità d'urgenza. Nel rispetto delle norme vigenti in tema di privacy e di security, verranno pubblicati, in modalità open e in maniera progressiva di un passo con l'alimentazione di AINOP, dati caratterizzanti le opere pubbliche, significativi nell'ottica di una migliore trasparenza delle attività di Governo. Info: www.mit.gov.it

Roma, il 9 ottobre **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato l'evento dal titolo "**La Professione del Project Manager oggi: qualificazione e nuove opportunità**". Il seminario ha illustrato la crescita della professione del Project Manager in Italia con riferimento ad una ricerca recentemente pubblicata sulla rivista "Il Project Manager" (Siamo oltre 10.000!) che il prossimo dicembre festeggerà il suo 10° compleanno. Sono state poi descritte le modalità di qualificazione di questa figura professionale secondo l'attuale normativa italiana, il percorso di qualificazione proposto dall'Istituto ai propri Soci, l'Associazione Professionale ISIPM Professionisti e la Certificazione del Project Manager UNI 11648. Infine, sono state fornite informazioni aggiornate sulle nuove opportunità professionali per i project manager con riferimento a bandi di gara, ricerche di personale, nuovo regolamento appalti pubblici. Info: www.isipm.org

Milano, il 18 ottobre si è svolto il **3° Convegno Nazionale dei Chapter italiani del PMI** (Project Management Institute) sul tema della sostenibilità "**RE-Think! #project #sustainAbility #future**".

Il Convegno è una iniziativa congiunta dai 3 Chapters italiani che, dopo Firenze nel 2017 e Napoli nel 2019 hanno organizzato a Milano questo terzo appuntamento che è stato anche l'occasione celebrare il 50° anniversario della nascita del Project Management Institute. I relatori intervenuti hanno sviluppato il tema della sostenibilità nei progetti: "La Sostenibilità riguarda il modo in cui le organizzazioni gestiscono i rischi finanziari, sociali e ambientali per garantire che le loro attività possano continuare a funzionare, indipendentemente da ostacoli quali carenza di risorse, disastri ambientali ed eventi sociali e politici. Si riferisce anche alle pratiche ecologiche e alla pianificazione della continuità operativa, nonché al coinvolgimento degli stakeholder". Info: <https://forum2019.pmi-italy.org/>

Il 22 ottobre, **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato il webinar dal titolo "**Come qualificare il Project Manager: normativa attuale e nuove opportunità**". Nel corso del webinar, tenuto da Enrico Mastrofino, Presidente di ISIPM e ISIPM Professionisti, sono state descritte le modalità di qualificazione di questa figura professionale secondo l'attuale normativa italiana, il percorso di qualificazione proposto dall'Istituto ai propri soci, l'Associazione Professionale ISIPM Professionisti e la Certificazione del Project Manager UNI 11648. Sono inoltre state fornite informazioni aggiornate sulle opportunità professionali per i project manager con riferimento a recenti bandi di gara e selezioni di personale. La partecipazione al webinar ha consentito di acquisire 1 Credito formativo utile per il mantenimento dell'iscrizione ai Registri Professionali (AICO-Sicev e Cepas) ed è stato valido 1 PDU (Strategic) per il mantenimento delle Certificazioni PMI. Info: www.isipm.org

Norimberga, Germania, il 22 e 23 ottobre 2019 si è tenuta la 36a edizione di **PM Forum**, il principale congresso per la gestione dei progetti in Europa. Si è trattato il tema su come poter gestire i progetti in modo sicuro e con successo nel futuro. Ad esempio "Educational Stream - Modern Classics" trasmette le basi del moderno PM, mentre "Science Fiction Stream" fa un ulteriore passo avanti e dà un'occhiata al PM del futuro. Inoltre argomenti importanti come "Agile / Lean PM", "DevOps" o "Competenza sociale" non sono ovviamente stati dimenticati. Un focus è stato ancora una volta posto sui formati interattivi. Le novità di quest'anno sono, ad esempio, i format "Business Games" con molta pratica progettuale e "PM Café", che offrono spazio per discussioni su vari aspetti attuali del PM. Non solo la scelta degli argomenti, ma anche le persone coinvolte sono state impressionanti come ad esempi gli oltre 100 relatori, tutti esperti PM. Info: www.ipma.world

Vibo Valentia, il 29-30 ottobre, **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato il seminario dal titolo "**Crescita e Maturità in ambito Project Management**". Il seminario ha illustrato nel complesso la crescita della professione del project manager sia in ambito pubblico sia per le Organizzazioni private, alla luce degli sviluppi normativi che hanno avuto diffusione negli ultimi anni. In particolare, sono state descritte le modalità di qualificazione di questa figura professionale e il percorso di qualificazione proposto dall'Istituto Italiano di Project Management ai propri associati, il tutto in piena coerenza con la Norma UNI 11648 sulla professione e le linee guida UNI ISO 21500 sulla disciplina della gestione progetto. Infine, è stato trattato il tema della maturità organizzativa in termini di competenze di project management, presentando il modello di maturità ISIPM-Prado che rappresenta il frutto di anni di ricerca e sviluppo dell'Istituto in materia di analisi e valutazione delle competenze in

ambito di gestione progetti. È stata infine presentata la piattaforma informatica a supporto dell'applicazione del modello attivando un workshop interattivo in modalità pratico-applicativa. Info: www.isipm.org

Varsavia, Polonia, il 6-7 novembre, **IPMA** (International Project Management Association) ha organizzato la "XXII Conferenza IPMA" in Polonia. Il tema della conferenza è stato: "Portafogli, programmi, progetti: un approccio consapevole alla strategia". Durante i due giorni della conferenza sono stati analizzati i seguenti stream tematici: Automotive, IT, e-commerce, Energia. Ospite speciale è stato Jurgen Appelo, speaker motivazionale professionista, manager, imprenditore, fondatore della rete Agile Lean Europe nonché autore del libro *Management 3.0*. Info: www.ipma.world

EVENTI & SEMINARI

Roma, 8 novembre, **ISIPM**® (Istituto Italiano di Project Management) ha organizzato l'edizione 2019 del **PMExpo**, la più importante manifestazione italiana interamente dedicata al project management. Il modo di lavorare sta continuamente cambiando ed evolvendo e le figure professionali che ruotano intorno ai progetti (Persone) devono sempre più aggiornare e diversificare la propria professionalità (Competenze) in una società ormai globale dove è necessario far parte di una PM Community.

Per questo motivo il programma dell'8 edizione è stato strutturato su temi, strumenti ed esperienze utili al lavoro quotidiano del PM e che potessero permettere di scoprire nuove skill e competenze adatte agli obiettivi di crescita professionale, per affrontare al meglio i principali cambiamenti che interessano la gestione dei progetti e le diverse professioni in ambito project management: un vero salto di qualità. La partecipazione al PMExpo era gratuita ed aperta a tutti ed ha consentito di acquisire 7 Crediti formativi utili per il mantenimento dell'iscrizione ai Registri Professionali AICO-Sicev, Cepas e valida 7 PDU per il mantenimento delle Certificazioni PMI. L'attestato di partecipazione sarà disponibile sul sito per tutti i partecipanti. Info: www.isipm.org

Napoli, il 15 novembre, **PMI**® (Project Management Institute) **SIC** organizza l'evento dal titolo "**Progetti in giro per il mondo: più stress o più ricchezza?**" Si parlerà di cosa accade quando ci si trova ad affrontare progetti in paesi fuori dall'Italia e come si reagisce in team culturalmente eterogenei. Il tema della giornata sarà discusso in una tavola rotonda che vedrà la partecipazione di professionisti e soci, che hanno maturato rilevanti esperienze in contesti multiculturali. Info: <https://www.pmi-sic.org>

Milano, il 22 novembre **AICE** (Associazione Italiana di Ingegneria Economica) organizza **la Giornata AICE 2019**: l'identità valoriale del profilo professionale dell'esperto in TCM in un momento storico in cui sembra che metodo e rigorosità d'approccio alle decisioni di investimento pubblico e privato siano stati dimenticati se non inconsapevolmente ignorati. La tematica dell'analisi costi/benefici, proposta durante gli eventi organizzati per il 40° anniversario di AICE, ha suscitato molto interesse da parte dei soci e dei simpatizzanti e sarà riproposta come tema centrale della Giornata AICE 2019 che si terrà a Milano il 22 novembre con il titolo: "**Valori e Valore: te lo do io il costo/beneficio!**". Su questo tema appare un contributo nel presente numero della Rivista a cura del presidente AICE. Info: www.aice-it.org

Il 25 novembre, **PMI**® (Project Management Institute) **SIC** organizza il webinar dal titolo "**Problem solving, team building e leadership**". Dopo circa tre anni il PMI-SIC ripropone una serie di webinar dedicati alle soft skills. I webinar vertono sulle principali aree di competenza personale individuate nello standard PMCDF: Communicating, Leading, Managing, Cognitive Ability, Effectiveness, Professionalism. Questa serie propone una formula innovativa, dando più enfasi alla modalità con cui si rendono fruibili i contenuti, rendendo più partecipativo il webinar con sessioni pratiche ed esercitazioni, in modo da mettere subito a frutto quanto ascoltato in teoria. La serie di webinar parte a marzo e si conclude entro il 2019. Info: www.pmi-sic.org

Roma, il 29 novembre, **PMI**® (Project Management Institute) **Central Italy** organizza l'evento dal titolo "**ieri, oggi e domani – 50 anni di PMI e la strada verso il futuro**". Info: www.pmi-centralitaly.org

Dal 30 novembre al 1° dicembre, il team **IPMA (International Project Management Association) Young Crew Management Board** ha annunciato un evento di gestione del progetto global: **Global PM Days**, una conferenza virtuale sulla gestione dei progetti che riunisce i relatori più esperti al mondo della professione di responsabile del progetto. I Global PM Days fanno ora parte del portafoglio di prodotti e servizi IPMA Young Crew che è attualmente in fase pilota. Questa conferenza sarà organizzata da IPMA YC in stretta collaborazione con la Young Crews nazionale. Info: www.ipma.world

Milano, il 4 dicembre **ASSOCHANGE** organizza un convegno di presentazione dei risultati del "**VI Osservatorio Assochange sul Change Management 2019**". L'Osservatorio si prefigge di dare evidenza empirica sullo stato dell'arte e sull'evoluzione del change management in Italia, approfondendo nel corso degli anni aree/tematiche di interesse da sviluppare con le attività associative. Info: www.assochange.it

Anaheim, California, USA, dal 3 al 6 maggio 2020, **ACMP** (Association of Change Management Professionals) organizza la conferenza annuale "**Change Management 2020**" uno degli eventi più importanti del settore che incontra colleghi di tutto il mondo che si concentrano sul cambiamento. Info: www.acmpconference.com

NUOVI TESTI

R. N. McGrath, *Capital Project Management, Volume I: Capital Project Strategy*, Business Expert Press, 2019

R. N. McGrath, *Capital Project Management, Volume II: Capital Project Finance*, Business Expert Press, 2019

R. N. McGrath, *Capital Project Management, Volume III: Evolutionary Forces*, Business Expert Press, 2019

J. Marion, T. Richardson, *Executing Global Projects: A Practical Guide to Applying the PMBOK Framework in the Global Environment*, Business Expert Press, 2019

W. Barletta, *Strategic Management of Research Organizations*, CRC, 2019

D. P. Martin, *Project Management Hacking: How to Manage Projects More Efficiently and Effectively in Less Time*, CRC, 2019

M. K. Levin, *People Over Process: Leadership for Agility*, CRC, 2019

M. Pirozzi, *The Stakeholder Perspective: Relationship Management to Increase Value and Success Rates of Projects*, CRC, 2019

M. V. Putz, *The Cube of Strategic Management: The Distinctive Advantage of Organizations*, CRC, 2019

R. K. Phanden, A. Jain, J. P. Davim, *Integration of Process Planning and Scheduling: Approaches and Algorithms*, CRC, 2019

H. Kerzner, *Using the Project Management Maturity Model: Strategic Planning for Project Management*, 3rd Edition, Wiley, 2019

R. K. Wysocki, *Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme, Hybrid*, 8th Edition, Wiley, 2019

C. D. Ellis, *The Project Book: The Complete Guide to Consistently Delivering Great Projects*, Wiley, 2019

H. Lingard, R. Wakefield, *Integrating Work Health and Safety into Construction Project Management*, Wiley, 2019

N. G. Siegel, *Engineering Project Management*, Wiley, 2019

H. Kerzner, *Innovation Project Management: Methods, Case Studies, and Tools for Managing Innovation Projects*, Wiley, 2019

P. J. Edwards, P. Vaz Serra, M. Edwards, *Managing Project Risks*, Wiley, 2019

D. Dalcher, *Project Management: A Contemporary Approach*, Wiley, 2019

INFORMAZIONI PER I CERTIFICATI PMI

La lettura del numero 40 della Rivista equivale a 2,5 PDU che secondo le regole del PMI vanno ripartite tra le tre categorie del "Talent Triangle" nel modo seguente:

Technical PDU : 1,0 - Leadership PDU: 0,5 - Strategic & Business Management PDU : 1,0

Per registrare le PDU relative alla lettura di un intero numero della rivista, dopo aver selezionato la **tipologia Education – Read**, occorre inserire le seguenti informazioni:

- **autori:** Autori vari
- **titolo:** Il Project Manager numero XX/anno
- **descrizione (opzionale):** inserire sommario con elenco articoli OPPURE:
- **URL (opzionale):** inserire link al sommario del numero XX (sul sito dell'editore)
- **tipi di PDU:** ripartire le PDU secondo le tre tipologie come da indicazioni fornite

Come per tutte le PDU Education è possibile che il PMI richieda, a campione, di fornire specifica documentazione, pertanto si consiglia fortemente di inserire il sommario con l'elenco degli articoli, utilizzando uno dei due campi opzionali.

Abbonati a

il Project Manager

La rivista **il Project Manager** è nata per diffondere la cultura del project management nei suoi diversi aspetti (project, program e portfolio management), approfondire i temi legati alla gestione progetti, ed al ruolo del **Responsabile di Progetto (Project Manager)** e di tutti gli altri **membri del team di progetto**.

Si rivolge a coloro che operano nei team di progetto delle aziende private o della pubblica amministrazione, ai fornitori di strumenti e servizi di supporto (consulenza, formazione, comunicazione, software per project e portfolio management), con una particolare attenzione al mondo universitario.

L'abbonamento alla rivista consente ai possessori di una certificazione PMI di ottenere **10 PDU all'anno**.

Troverete ulteriori informazioni sulle PDU in fondo alla rubrica *News ed Eventi* della rivista.



il Project Manager aspetta il tuo contributo!

La redazione è lieta di valutare proposte di articoli, recensioni o interviste di chi desidera esprimere la propria opinione e portare un contributo valorizzando le proprie esperienze e "lessons learned". Gli autori potranno acquisire ulteriori PDU per il mantenimento delle certificazioni del Project Management Institute. Tutti gli articoli vengono sottoposti al vaglio della redazione e/o del Comitato Scientifico.

Invia le tue proposte e abstract a:
redazione@ilprojectmanager.it

Abbonati alla Rivista!

Le condizioni di acquisto e di abbonamento sono pubblicate sul sito della casa editrice FrancoAngeli.

Condizioni di abbonamento agevolate sono riservate ai soci di associazioni con cui è stata stabilita opportuna convenzione (Istituto Italiano di Project Management, PMI Rome Italy Chapter).

Per ogni ulteriore informazione e inserti pubblicitari contattare: promozione@ilprojectmanager.it

Copyright © FrancoAngeli

N.B: Copia ad uso personale. È vietata la riproduzione (totale o parziale) dell'opera con qualsiasi mezzo effettuata e la sua messa a disposizione di terzi, sia in forma gratuita sia a pagamento.



**La TUA professione,
La NOSTRA MISSIONE**

**aicq
sicev**

Organismo di Certificazione

Via Cornalia, 19 - 20124 Milano

Tel. 02.66713425

info@aicqsicev.it

www.aicqsicev.it

