

Offerta per i nostri abbonati: iscrizione al PMWJ e PMWL

PMWORLD
Journal



A Global Resource
for Sharing Knowledge in
Program & Project Management

Da tempo il *Project Manager* collabora con il *Project Management World Journal (PMWJ)*, la più diffusa ed autorevole pubblicazione indipendente presente sul web, focalizzata sulle tematiche di interesse per i nostri Lettori. A questo fine, la Redazione ha spesso ritenuto utile ospitare la traduzione di alcuni dei suoi principali articoli, di respiro internazionale oltre che di particolare valore metodologico.

Nell'ambito di questa collaborazione, il *Project Manager* è lieto di offrire ai propri abbonati la opportunità di iscriversi con un significativo sconto al PMW Journal e alla PMW Library, dove sono presenti, oltre ai numeri precedenti della pubblicazione, un'ampia gamma di ulteriori documenti ed approfondimenti inerenti il Portfolio/Program/Project Management.

Oggi è già possibile accedere gratuitamente all'ultimo numero del PMW Journal (<http://pmworldjournal.net/>) e per un periodo di prova alla PMW Library (<https://pmworldlibrary.net/trial-membership/>). Se i nostri Lettori volessero sottoscrivere un abbonamento annuale, personale o di gruppo aziendale, utilizzando l'apposito Discount Code **ILPM50**, si potrà ottenere uno **sconto del 50%**! Le condizioni di normale abbonamento sono reperibili al sito della citata Rivista.



NOTIZIE PER IL PM a cura di Federica Polce

ISIPM (Istituto Italiano di Project Management®) consolida la partnership con **UNIFE** (Università di Ferrara) che ha permesso l'inserimento del project management tra i driver tematici per il miglioramento delle performance delle pubbliche amministrazioni introducendo nel programma del Master **PERF.ET.**, tra i vari temi, anche l'insegnamento del modello eU-maps, per innovare la gestione dei fondi europei con un percorso formativo completo per il conseguimento della certificazione di project management ISIPM-base.

Sono state 5 le borse di studio a copertura totale della quota di iscrizione al Master, organizzato dalla Facoltà di Economia e Management dell'Università di Ferrara e integralmente fruibile anche in modalità streaming o on demand, messe a disposizione dall'INPS per sviluppare le proprie competenze professionali, costruire un percorso di carriera e contribuire al rinnovamento della PA. Info: www.isipm.org

IPMI (Project Management Institute) **Italy Chapters** e l'**Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli"**, promuovono e sostengono una ricerca sulle carriere dei project manager italiani. La ricerca, avviata in risposta a una call for papers del Project Management Journal che intende pubblicare uno special issue dal titolo "**Career paths and Career systems for project managers**", si propone di valutare se gli atteggiamenti dei project manager verso la propria carriera e il suo sviluppo, nonché determinati aspetti strutturali delle organizzazioni presso le quali lavorano e se il supporto che le aziende forniscono ai project manager in termini di promozione della loro occupabilità, si riflettono sulla percezione di opportunità e successo di carriera in termini oggettivi e soggettivi. I risultati della ricerca costituiranno la base per un articolo di carattere scientifico ai fini di una possibile pubblicazione sul Project Management Journal. Info: www.pmi-rome.org

Lecce, il 25 novembre 2017, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) in collaborazione con **LAICA** (Libera Associazione delle Imprese e delle Professioni del Salento) ha organizzato un seminario dal titolo "**Il Project Management: una metodologia per il successo delle imprese**" che ha fornito le nozioni base del project management, in particolare, le principali conoscenze di contesto necessarie per affrontare un progetto, ed un cenno sui principali strumenti che la disciplina del project management mette a disposizione per una gestione efficace dei progetti. Info: www.isipm.org

Roma, il 5 dicembre 2017, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) ha organizzato il primo aperitivo di Project Management di ISIPM, la cui parola d'ordine è stata "**informalità**": un folto gruppo di studenti universitari e giovani professionisti si è riunito attorno alla "Commissione Giovani" per capire e conoscere ISIPM in tutte le sue peculiarità al servizio del project management e dei suoi risvolti in termini di crescita culturale e professionale, conoscendosi e scambiandosi opinioni. Un tam tam di domande incalzanti sulla disciplina e sull'importanza di averla tra i propri skill condito dagli aneddoti e lesson learned dei progetti internazionali e di grande dimensione raccontati dall'Ing. Domenico Angotti. Info: www.isipm.org

Roma, il 15 dicembre 2017, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) ha organizzato un seminario sul tema delle competenze comunicative dal titolo "**L'Arte del comunicare, ovvero Comunicare con semplicità, chiarezza ed efficacia**". Quando più persone lavorano insieme hanno bisogno di coordinare le loro attività. Spesso ci si trova nella situazione di dover presentare uno stato avanzamento lavori o di dover illustrare un nuovo progetto. E' opportuno che la comunicazione avvenga attraverso meccanismi efficaci, che poi si concretizzano in meeting, report ecc., creando solide fondamenta per il successo del progetto.

Il seminario ha evidenziato come tutti i membri del team di progetto, incluso lo sponsor, hanno bisogno di competenze comunicative, che vanno acquisite sia con l'esperienza sia con la formazione, e che gli consentiranno di negoziare, ascoltare, risolvere conflitti, fornendogli la capacità di lavorare con le più svariate persone in differenti contesti. I partecipanti hanno avuto la possibilità di ascoltare i relatori che hanno presentato la comunicazione da tre diversi punti di vista: un approccio euristico con un laboratorio pratico di public speaking per imparare a migliorare la capacità di esprimersi e di costruire una relazione efficace con gli interlocutori con il relatore Carlo Raffaelli, Guido Silipo ha illustrato come l'arte oratoria abbia origini nell'antichità, già Cicerone e Quintiliano parlavano dei cinque pilastri - inventio, dispositio, elocutio, memoria, actio - alla base della comunicazione, sottolineando che ciò che dicono è sempre attuale anche nell'era moderna e infine Biagia Diana ha parlato di studi psicosociali sulla comunicazione e delle scoperte delle neuroscienze che hanno messo a fuoco alcuni meccanismi alla base della comunicazione efficace. Info: www.isipm.org

Roma, il 18 dicembre 2017, **IPMI** (Project Management Institute) **Central Italy Chapter** ha organizzato in collaborazione con l'**Università Roma Tre**, un seminario sul tema dell'**"Innovazione nella gestione delle opere pubbliche alla luce del nuovo Codice degli Appalti, le Linee Guida ANAC ed il Decreto Baratonò"** recentemente approvato, che prevede l'introduzione obbligatoria del BIM nell'ambito della Pubblica Amministrazione. Al Seminario hanno partecipato circa 100 partecipanti fra studenti, professori ed iscritti al Chapter. Mediante alcuni filmati, sono state messe in risalto le potenzialità di utilizzo del BIM sia nelle infrastrutture che in edilizia ed infine sono stati toccati gli argomenti di interesse propri del project management in ambito costruzioni, dove è sempre più richiesto un efficace monitoraggio e controllo in fase esecu-

tiva. Inoltre, per il facility management, il modello BIM rappresenta una raccolta preziosa di dati che vengono trasmessi in forma completa ed ordinata da parte degli esecutori a chi subentra nella manutenzione e nella gestione degli edifici. Info: www.pmi-rome.org

Roma, il 27 gennaio, **PMI**® (Project Management Institute) **Northern Italy Chapter** ha organizzato un seminario dal titolo **"The PMO Value Ring Methodology Workshop"**, una metodologia per creare, ristrutturare e gestire il PMO puntando produrre valore e risultati. PMO Value Ring è il risultato di un progetto di ricerca che coinvolge centinaia di leader PMO con una vasta esperienza in tutto il mondo e utilizzato da oltre 4.000 professionisti in 65 paesi in tutto il mondo. Questa ricerca ha creato un database di benchmarking, che è stato automatizzato per presentare scenari e fornire raccomandazioni specifiche per i PMO. La certificazione Practitioner certificata PMO, creata e gestita dalla PMO Global Alliance, ha l'obiettivo di garantire che il professionista certificato abbia una piena comprensione dei concetti essenziali della metodologia, delle tecniche per la definizione, l'applicazione, l'uso del metodo, analisi dei risultati e del processo decisionale applicabile a qualsiasi settore. Info: www.pmi-nic.org

Roma, il 2 febbraio, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) con la collaborazione di **Eureka Service**, società che offre formazione e servizi di consulenza specializzati nel project, program e portfolio management e nel risk management, ha organizzato un seminario dal titolo **"No Risk? No Project Management! Come la gestione dei rischi è diventata la base della gestione dei nostri progetti"**. Che la valutazione del rischio debba rientrare a pieno titolo tra le attività di gestione di un progetto, diventando parte integrante del suo piano di sviluppo, è un assioma ormai universalmente accettato: il presidio dei rischi rappresenta una componente essenziale dell'attività di gestione complessiva e, proprio per questo motivo, non può essere demandata all'estro, alla fantasia o alla buona volontà del singolo project manager, ma, al contrario, necessita di un approccio sistematico, che ne assicuri la corretta impostazione ed esecuzione. Ma il risk management ha inizio ben prima dell'inizio del progetto. Gli obiettivi strategici e la relativa pianificazione del portafoglio dei progetti devono tenere in considerazione minacce e opportunità future, in modo da affrontare sfide ambiziose che non cadano nell'eccessiva rischiosità. E' necessario quindi affrontare il tema della gestione dei rischi a livello di project, program e portfolio management, quest'ultimo in particolare relativamente alla fase di project selection. Durante il seminario sono stati introdotti i principali metodi per la gestione dei rischi a ciascuno dei livelli suddetti e sono stati analizzati gli approcci di simulazione probabilistica della Cost and Schedule Risk Analysis, tramite analisi Monte Carlo elaborata con i principali applicativi oggi sul mercato. Info: www.isipm.org

Pisa, l'8 febbraio, **PMI**® (Project Management Institute) **Central Italy Chapter** in collaborazione con **DAOCampus** ha organizzato un aperitivo di project management in Toscana dal titolo **"PMBok® 6 E AGILE - Tesi, Antitesi e Sintesi?"** dedicato ai cambiamenti in essere tra il PMBoK® 5 e il PMBoK® 6 con una riflessione sull'agile. L'aperitivo (aperitivo a Pisa) di networking ha permesso di arricchire in modo conviviale e rilassato la discussione con ulteriori spunti e idee. Un evento simile organizzato a Pesara il 26 gennaio ha analizzato le differenze dalla precedente edizione, per capire come la sua evoluzione risponde al meglio alle esigenze della disciplina, dando spazio anche alla scoperta della nuova Agile Practice Guide, che nella versione 6 del PMBoK® ha una sezione totalmente dedicata a questa pratica. Info: www.pmi-rome.org

EVENTI & SEMINARI

Chieti, il 2 marzo, **PMI**® (Project Management Institute) **Central Italy Chapter** in collaborazione con **PMI**® (Project Management Institute) **Italy Chapters**, organizza il seminario di project management in Abruzzo dal titolo **"Il Project Management quale competenza distintiva sui progetti a finanziamento europeo"**. Info: www.pmi-rome.org

Milano, il 20 marzo, **IPMA** (International Project Management Association) organizza il convegno nazionale IPMA ITALY 2018 dal titolo **"Project Management e Sostenibilità"**. Info: www.ipma.world

Busto Arsizio (VA), 13 aprile 2018, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management) con la collaborazione di **Reti Academy** organizza la giornata **PM Spring Experience** dedicata alla presentazione di esperienze e casi di studio sul project management.

Roma, 17-20 aprile 2018, è la sede del convegno internazionale **PMS 2018** (16th International Conference on Project Management and Scheduling), che fa parte di una serie di conferenze del gruppo di lavoro EURO PMS che si svolge ogni due anni in differenti città europee; la edizione 2018 è organizzata dal Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa della Università di Roma "Tor Vergata". Info: www.pms2018.ing.uniroma2.it

Roma, l'11 maggio, **PMI**® (Project Management Institute) **Central Italy Chapter** organizza lo Special Event dal titolo **"Il Project Management per Edilizia e Infrastrutture"**. Info: www.pmi-rome.org

Londra - Regno Unito, il 25 aprile, **APM** (Association of Project Management) organizza l'evento **"APM Project Management Conference 2018"**. Info: www.apm.org.uk

Copenaghen - Danimarca, il 23 maggio, **IPMA** (International Project Management Association) organizza il simposio di project management 2018 sul tema **"People in Projects"**. Info: www.ipma.world

Roma, il 24 maggio, **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) organizza il seminario dal titolo **"Project Management e misurazione delle performance nella PA"**. Info: www.isipm.org

NUOVI TESTI

G. Crosby, *Leadership Can Be Learned: Clarity, Connection, and Results*, CRC, 2017.

B. A. Davis, *Mastering Organizational Change Management*, J.Ross, 2017.

L. Abramo, *Bridging the PM Competency Gap*, J.Ross, 2017.

S. Keays, *Investment-Centric Project Management*, J.Ross, 2017.

M. Kulathumani, *Breakthrough Project Portfolio Management*, J.Ross, 2017.

Terje Aven, Enrico Zio, *Knowledge in Risk Assessment and Management*, Wiley, 2017.

C. Bérard, C. Teyssier, *Risk Management: Lever for SME Development and Stakeholder Value Creation*, Wiley, 2017.

INFORMAZIONI PER I CERTIFICATI PMI

La lettura del numero 33 della Rivista equivale a 2,5 PDU che secondo le regole del PMI vanno ripartite tra le tre categorie del "Talent Triangle" nel modo seguente:

Technical PDU : 1,5 - Leadership PDU : 0,5 - Strategic & Business Management PDU : 0,5

Per registrare le PDU relative alla lettura di un intero numero della rivista, dopo aver selezionato la **tipologia Education - Read**, occorre inserire le seguenti informazioni:

- *autori*: Autori vari
- *titolo*: Il Project Manager numero XX/anno
- *descrizione (opzionale)*: inserire sommario con elenco articoli

OPPURE

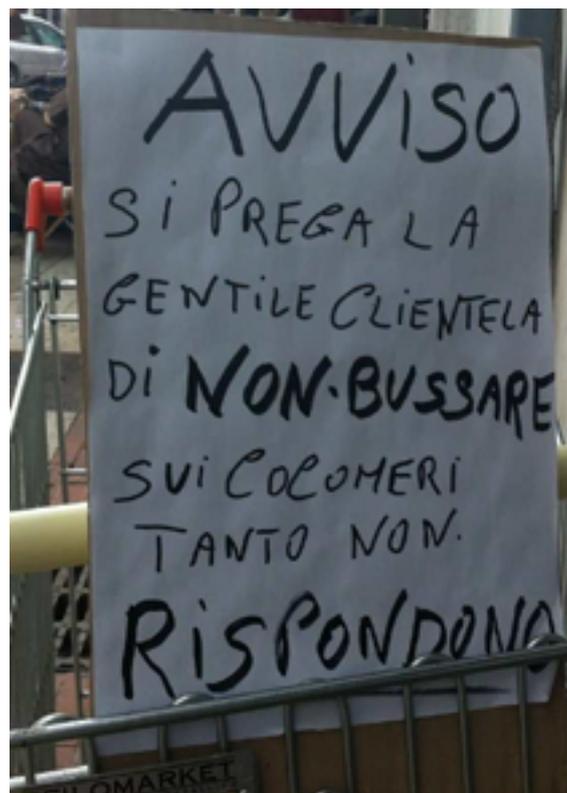
- *URL (opzionale)*: inserire link al sommario del numero XX (sul sito dell'editore)
- *tipi di PDU*: ripartire le PDU secondo le tre tipologie come da indicazioni fornite

Ad Meliora significa “verso il meglio”, “verso le cose migliori”. Cosa ci guida verso questo obiettivo?

Ecco i punti cardinali della nostra attività di formazione e sviluppo



E un esempio di comunicazione efficace, secondo noi...



Per saperne di più, visitate il nostro sito: www.admeliora.net



Copyright © FrancoAngeli

N.B: Copia ad uso personale. È vietata la riproduzione (totale o parziale) dell'opera con qualsiasi mezzo effettuata e la sua messa a disposizione di terzi, sia in forma gratuita sia a pagamento.



2018
SPRING
EXPERIENCE

Venerdì 13 aprile 2018

Campus Reti

Via Mazzini 11, 21052 Busto Arsizio (VA)

a 30 minuti di treno da Milano Cardona e a 7 da Milano Malpensa

PMexpo Spring Experience

Il successo del PMexpo tenutosi a Roma con quasi mille presenze ci ha spinto ad organizzare un'edizione anche nel nord Italia per tutti gli "appassionati" del Project Management: è nato PMexpo Spring Experience 2018 che vuole raccontare le **esperienze di successo** ottenute grazie proprio all'applicazione di questa disciplina. Il tutto in uno spazio nuovo e all'avanguardia che proietta nel futuro ma che al tempo stesso conserva i legami con il passato.

Una giornata in cui ci saranno **talk** e verranno organizzati **workshop pratici**.

Troverete ulteriori informazioni sul sito web dell'evento.

www.milano.pmexpo.it