

## NOTIZIE PER IL PM a cura di Federica Polce

Roma, dal 23 al 25 maggio si è tenuto il **FORUM PA 2017**: l'evento è stato ospitato nel nuovissimo Convention Center "La Nuvola". FORUM PA ha scelto come tema guida dell'edizione 2017 il ruolo che le amministrazioni pubbliche possono e devono avere nella costruzione di uno sviluppo economico e sociale che garantisca benessere equo e sostenibile. Il filo conduttore è stato tracciato dall'Agenda Globale per lo sviluppo sostenibile e dai relativi Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (Sustainable Development Goals – SDGs nell'acronimo inglese), approvati recentemente dall'Assemblea generale delle Nazioni Unite con l'impegno di raggiungerli entro il 2030. **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) è stata presente nei tre giorni dell'evento e il 24 maggio ha organizzato il convegno dal titolo **"Il Project Management al servizio dell'innovazione nella PA: dalla gestione della complessità ai ruoli professionali"** che ha avuto una grande partecipazione e interesse. Il convegno ha evidenziato come i recenti sviluppi normativi riguardanti la gestione progetti ne confermano il ruolo di strumento essenziale per realizzare l'innovazione nella PA, per migliorare la gestione dei progetti finanziati e per consentire ai RUP-Project Manager di gestire gli appalti pubblici. Si è enfatizzata la mancanza di un indirizzo organico per sviluppare e diffondere nella PA: standard, politiche e linee guida in materia di program e project management.

Milano, l'8 giugno **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) ha organizzato il seminario dal titolo **"Soft Skill per il project management"**. L'80% dei progetti fallisce o non ottiene successo a causa di "problemi di comunicazione" come cita il PMBOK® e la letteratura. La comunicazione è lo strumento attraverso cui, ad esempio, illustrare la WBS o determinare correttamente e oggettivamente lo Stato Avanzamento dei Lavori (SAL); essa appartiene alle *soft skill* ovvero le competenze trasversali nella disciplina del project management. Nell'incontro dell'8 giugno, è stato illustrato un viaggio esperienziale ed esplorativo nell'universo delle *soft skill*, con esercitazioni, filmati e narrazione di progetti di successo, iniziando da comunicazione e ascolto degli stakeholder di progetto.

Parma, il 22 giugno **Assochange** ha organizzato il convegno nazionale dal titolo **"Change of everything: la change capability"**. Il cambiamento è diventato la nuova costante in azienda. Come affrontare questa situazione? I progetti sono più numerosi e i tempi del cambiamento sono sempre più veloci anche grazie all'accelerazione digitale. Una via è creare una cultura e una capacità permanente di cambiare la change capability. Assochange ha esplorato i modi di realizzare la change capability in Italia con testimonianze ed esperienze di prestigiose realtà quali Barilla, Eric Salmon, Manpower Italia, Sia Group, Transearch. Info: [www.assochange.it](http://www.assochange.it)

Napoli, il 4 luglio **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) ha organizzato la conferenza dal titolo **"Il project manager: da ruolo a professione"**. Il convegno si è prefisso di tracciare lo stato dell'arte dello sviluppo professionale del project management. L'introduzione delle nuove norme UNI e l'evoluzione legislativa in materia di project management costituiscono un importante punto di svolta nel passaggio da "ruolo" a "professione" per il PM; basti pensare, ad esempio, a quanto stabilito nel Codice dei contratti pubblici (Decreto Legislativo 18 aprile 2016 n. 50 e Delibera ANAC n. 1096 del 26 ottobre 2016 - linee guida ANAC n.3), che prevede per il Responsabile Unico del Procedimento la qualifica di Project Manager, sia per appalti e concessioni di lavori pubblici, che per appalti e forniture e concessioni di servizi. Info: [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

Roma, il 19 luglio, **PMI®** (Project Management Institute) **Central Italy Chapter** ha organizzato il 5° aperitivo di project management dal titolo **"L'Incertezza nell'analisi del Rischio - Quando il Singolo Evento è più importante delle Medie"**. È stata analizzata la gestione dei rischi da un punto di vista probabilistico: come le metodologie classiche, prevalentemente analitiche, possano farsi trarre in inganno dall'analisi delle medie e come le baseline di progetto possono essere influenzate da una non corretta valutazione delle ipotesi di base. È stata inoltre introdotta la metodologia Monte Carlo come strumento di lavoro nell'analisi delle incertezze. Info: [www.pmi-rome.org](http://www.pmi-rome.org)

**PMI®** (Project Management Institute) ha annunciato la nuova versione del PMBOK®: **A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Sixth Edition**. La nuova versione aggiorna i processi precedenti e introduce in maniera significativa tecniche e prassi del mondo Agile. La data di pubblicazione prevista è per il terzo trimestre 2017. Info: [www.pmi.org](http://www.pmi.org)

**Axelos** ha annunciato il rilascio della nuova versione **PRINCE2® 2017** e relativo manuale. Anche gli esami foundation e practitioner saranno aggiornati. Axelos, ha introdotto dei rewording che rendono più attuale il metodo. Nella parte riguardante le tematiche (aree di conoscenza) sono stati introdotti numerosi esempi di tailoring, specialmente rispetto a paradigmi di tipo Agile. La pubblicazione è prevista entro l'estate 2017. Info: [www.axelos.com](http://www.axelos.com)

**IPMA** (International Project Management Association) ha rilasciato ad inizio 2017 la nuova versione del **ICB v.4** (The IPMA Competence Baseline). L'aggiornamento prevede una razionalizzazione delle competenze del project manager attraverso una nuova narrazione, più vicina alle esigenze ed esperienze del mercato internazionale. Info: [www.ipma.world](http://www.ipma.world)

## EVENTI & SEMINARI

Astana - Kazakhstan, 2-4 settembre **IPMA** (International Project Management Association) organizza l'evento annuale **"IPMA Global Young Crew Workshop"**. La conferenza intende favorire l'incontro tra i migliori formatori di PM con studenti e giovani professionisti provenienti da tutti i settori. Laboratori interattivi, concorsi e grandi eventi di networking costituiranno gli strumenti per vivere un'esperienza globale che darà l'opportunità di favorire gli scambi di opinioni ed idee con partecipanti provenienti da tutti i continenti. Info: [www.ipma.world](http://www.ipma.world)

Astana - Kazakhstan, 5-7 settembre **IPMA** (International Project Management Association) organizza l'evento annuale **"30<sup>th</sup> IPMA World Congress"**. IPMA World Congress, da diversi decenni, è la principale conferenza mondiale sul project, program e portfolio management, riunendo professionisti, operatori, manager e rappresentanti di aziende globali, scienziati, educatori, professori e studenti, rappresentanti di vari settori e professioni, ONG e media. Tre giorni densi di best practice, nuove conoscenze e risultati accademici combinati con i premi del World Class PM, lanci di nuovi testi, opportunità di networking, IPMA Award Gala, eventi sociali e altro ancora. Info: [www.ipma.world](http://www.ipma.world)

Londra - UK, il 12 settembre **IPMA** (International Project Management Association) organizza la conferenza "**The future PMO**". Info: [www.ipma.world](http://www.ipma.world)

Cleveland - USA, 13-15 settembre **IFPUG** (International Function Point Users Group) organizza la 14ª edizione della conferenza **ISMA - International Software Measurement & Analysis Conference**. Il 13 settembre, in particolare, si terrà il workshop dal titolo: "**Estimating Project Size early in the Life Cycle. Guidelines to set up a FP based model – Gathering supportive data (either Industry benchmarks or develop in-house baselines) FP221**". Info: [www.ifpug.org](http://www.ifpug.org)

Roma, il 14 settembre, **PMI**® (Project Management Institute) **Northern Italy Chapter** organizza l'evento Chapter e Branch in programma dal titolo "**Make it New! Projects and Innovation Strategies**". Info: [www.pmi-nic.org](http://www.pmi-nic.org)

Roma, il 20 settembre, **PMI**® (Project Management Institute) **Central Italy Chapter** organizza il 6° aperitivo di project management dal titolo "**Il modello Lego Serious Play per i Project Manager**". Info: [www.pmi-rome.org](http://www.pmi-rome.org)

Roma, il 21 settembre **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) organizza il seminario dal titolo "**Kanban Pizza**". Ideato da David Anderson, il metodo Kanban, è un potente strumento per migliorare i processi attraverso un insieme di pratiche, quali: visualizzazione del lavoro, limiti al Work in Progress (WiP), misurazione e ottimizzazione del flusso di lavoro. La sessione sarà divisa in due parti: nella prima parte si applicheranno le pratiche Kanban per produrre uno dei cibi italiani per eccellenza: la pizza, anzi la Kanban Pizza! Si tratta di un gioco ideato da Agile42 in cui i partecipanti verranno chiamati a preparare delle pizze utilizzando post-it e cartoncino bristol: verranno applicate le pratiche Kanban per ottimizzare la produzione e, ad ogni iterazione, si misureranno i risultati ottenuti. La seconda parte dell'evento verrà dedicata a ragionare insieme su quanto fatto nel gioco e come è possibile applicare il metodo Kanban nella gestione dei processi aziendali: visualizzando il flusso, limitando il Work in Progress (WiP) e misurando i risultati ottenuti al fine di migliorare le prestazioni del team di lavoro. Info: [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

Roma, il 28 settembre **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) organizza il seminario dal titolo "**Management di eventi culturali**". Info: [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

Firenze, il 6 ottobre i **tre Chapter Italiani del PMI**® (Project Management Institute) - oltre al PMI Central Italy Chapter, che ospiterà l'evento, sono coinvolti anche il Northern Italy Chapter che il Southern Italy Chapter - organizzano il "**1° Forum nazionale di Project Management**". Sarà solo il primo evento di una lunga serie: nel 2018 sarà infatti Napoli (e il PMI-SIC come Chapter organizzatore) la seconda edizione. Il tema dell'evento sarà "**Complex Projects: dai mega-progetti alle missioni impossibili**". Ci saranno ospiti sia nazionali (tra cui il Prof. Giovanni Azzone, PM del progetto governativo Casa Italia per la ricostruzione post-terremoto dell'Italia Centrale, Davide Iannucci Vice President Global Projects Turbomachinery Process & Solutions di BHGE) che internazionali (tra cui Mark Kozak Holland, il cui workshop sul Titanic ha avuto un grandissimo successo lo scorso anno proprio a Firenze, e Tony Welch Vice President Bid & Project Management di Thales international). Parteciperanno all'evento anche i tre Presidenti dei Chapter Italiani, Sergio Gerosa (PMI Central Italy Chapter), Stefano Setti (PMI Northern Italy Chapter), Giacomo Franco (PMI Southern Italy Chapter) per parlare dell'esperienza di collaborazione che è all'origine di questo grande evento. L'evento sarà ospitato all'interno del Palazzo degli Affari, una moderna struttura polivalente e flessibile, capace di armonizzare l'arte contemporanea e la tecnologia. Info: [forum2017.pmi-italy.org](http://forum2017.pmi-italy.org)

Torino, il 6 ottobre **GUFPI ISMA** (Gruppo Utenti Function Point Italia Italian Software Metrics Association) organizza il "**2° Evento Metrico 2017**". La misurazione del software, tramite LOC (Lines of Code - Linee di Codice) prima, Function Point IFPUG e Function Point COSMIC poi, ha assunto nel tempo importanza sempre più riconosciuta in ambito industriale ed economico. Il GUFPI-ISMA intende costituire un riferimento pubblico (no profit) per orientarsi in questo campo. Info: [www.gufpi-isma.org](http://www.gufpi-isma.org)

Roma, l'11 ottobre, **PMI**® (Project Management Institute) **Central Italy Chapter** organizza il 6° aperitivo di project management dal titolo "**La nuova versione del PMBOK**". Info: [www.pmi-rome.org](http://www.pmi-rome.org)

Norimberga - Germania, il 24 e 25 ottobre **IPMA** (International Project Management Association) organizza l'evento dal titolo "**PM Forum 2017: For large-scale projects, digital challenges and social technologies**". Il 34° Forum del PM fornirà un'immagine completa dell'attuale "state-of-the-art" dell'economia di un progetto. Gestione del progetto agile, lean e ibrida, digitalizzazione e Industry 4.0 saranno gli elementi focali dell'edizione di quest'anno. Info: [www.ipma.world](http://www.ipma.world)

**ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) ha comunicato la data della nuova edizione del **PMexpo 2017** che si terrà presso l'Auditorium Massimo il 27 ottobre 2017. L'evento ha l'obiettivo di favorire l'incontro tra domanda e offerta di prodotti e servizi dedicati al mondo del project management con la partecipazione dei principali operatori del settore. Nella giornata si alterneranno workshop, incontri e interventi sul project management durante i quali saranno esposti prodotti, best practice e casi di successo. L'anno scorso hanno partecipato circa 800 professionisti di 150 aziende. Saranno ospiti della manifestazione: David Hillson, noto come "The Risk Doctor", esperto in risk management e su questo tema tiene conferenze e seminari in tutto il mondo; Mauro Berruto, medaglia di bronzo alle Olimpiadi di Londra del 2012, ex CT della Nazionale Italiana di Pallavolo e oggi esperto di formazione manageriale sui temi quali team building, team working, leadership, goal setting. Dal gennaio 2016 è l'AD della Scuola Holden, la più prestigiosa scuola europea di Storytelling. Per informazioni [www.pmpexpo.it](http://www.pmpexpo.it) e [www.isipm.org](http://www.isipm.org)

Chicago - USA, 28-30 ottobre, **PMI**® (Project Management Institute) **Global Conference**. Info: [pmi.org](http://pmi.org)

Houston - USA, 5-8 novembre, **PMO Symposium**® 2017: networking a livello executive e workshop avanzati rivolti a figure responsabili di PMO, leader organizzativi e responsabili decisionali alla ricerca di una maggiore agilità per anticipare e rispondere rapidamente e adeguatamente alle forze perturbative, alle pressioni concorrenziali, alle crescenti richieste di maggiore innovazione e di migliori risultati aziendali. Info: [pmi.org](http://pmi.org)

Il 2 novembre, **IIL** (International Institute for Learning) organizza la 14ª edizione della conferenza virtuale dal titolo "**IPM Day 2017 - International Project Management Day**". Le organizzazioni di oggi hanno bisogno delle persone giuste per gestire i progetti nell'era digitale. Quelle persone sono i responsabili di progetti la cui passione viene trasmessa alle loro squadre e

agli stakeholder per dare il loro meglio in ogni progetto, ogni giorno in cerca di un cambiamento importante. IPM Day 2017 permette di imparare e condividere le conoscenze che aiuteranno a migliorare la gestione dei progetti. Info: [www.iil.com](http://www.iil.com)

Amsterdam - Paesi Bassi, 16-17 novembre, **ACMP** (Association of Change Management Professionals) **Conference – Change Management Regional Conference – Europe 2017**. Info: [www.acmpconference.com](http://www.acmpconference.com)

## CORSI

15 settembre, **Luiss Business School** in collaborazione con **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management®) organizza il corso dal titolo **"Project Management per RUP"** - Percorso di preparazione al conseguimento della qualifica professionale di Project Manager. Dalla UNI ISO 21500:2013 alla Certificazione Professionale rilasciata da Organismo di Certificazione accreditato da ACCREDIA, con durata di 8 giornate. Roma. Info: [www.businessschool.luiss.it](http://www.businessschool.luiss.it)

18-22 settembre **SDA Bocconi** in collaborazione con **PMI**® (Project Management Institute) organizza il corso **"Project Management nei Sistemi Informativi"**. Milano. Info: [www.sdabocconi.it](http://www.sdabocconi.it)

22 settembre, **Luiss Business School** organizza il corso dal titolo **"Executive Enterprise Risk Management"** con durata di 34 incontri. Roma. Info: [www.businessschool.luiss.it](http://www.businessschool.luiss.it)

9 ottobre **SDA Bocconi**, organizza il corso **"Project Management"** con durata di 10,5 giornate. Milano. Info: [www.sdabocconi.it](http://www.sdabocconi.it)

23 ottobre, **Luiss Business School** organizza il **"Master Project Management"** con durata di 12 mesi full-time. Roma. Info: [www.businessschool.luiss.it](http://www.businessschool.luiss.it)

7 novembre, **Luiss Business School** organizza il corso dal titolo **"Change Management"** con durata di 6 incontri. Roma. Info: [www.businessschool.luiss.it](http://www.businessschool.luiss.it)

21 novembre, **SDA Bocconi** organizza il corso **"Il Project Management delle opere pubbliche"** diviso in due moduli con durata di 8 giornate. Milano. Info: [www.sdabocconi.it](http://www.sdabocconi.it)

## NUOVI TESTI

Badiru A. B., Osisanya S.O., *Project Management for the Oil and Gas Industry: A World System Approach*, CRC, 2017.

Sater Carstens D., Richardson G. L., Smith R.B., *Project Management Tools and Techniques: A Practical Guide*, CRC, 2017.

Liebowitz J., Schieber R.A., Andreadis J., *Knowledge Management in Public Health*, CRC, 2017.

Farkas E. B., *Managing Web Projects*, CRC, 2017.

Mauch P. D., *Quality Management: Theory and Application*, CRC, 2017.

Franzetti C., *Operational Risk Modelling and Management*, CRC, 2017.

Lutchman C., *Project Execution: A Practical Approach to Industrial and Commercial Project Management*, CRC, 2017.

Schiel J., *Enterprise-Scale Agile Software Development*, CRC, 2017.

Busby N., *The Shape of Change: A guide to planning, implementing and embedding organisational change*, CRC, 2017.

Camillus J., Bidanda B., Mohan N.C., *The Business of Humanity: Strategic Management in the Era of Globalization, Innovation, and Shared Value*, CRC, 2017.

Lisca F., *Il quinto paradigma - Come trasformare la propria azienda in un'organizzazione agile*, FrancoAngeli, 2017.

Raskino M., Waller G., *Digital to the Core - Remastering Leadership for Your Industry, Your Enterprise, and Yourself*, Routledge, 2017.

Chengadu S., Scheepers C., *Women Leadership in Emerging Markets*, Routledge, 2017.

Ward J. D., *Leadership and Change in Public Sector Organizations*, Routledge, 2017.

Gaskell K., *Inspired Leadership: How You Can Achieve Extraordinary Results in Business*, Wiley, 2017.

## INFORMAZIONI PER I CERTIFICATI PMI

La lettura del numero 31 della Rivista equivale a 3 PDU che, secondo le nuove regole del PMI in vigore dal 1 dicembre 2015, vanno ripartite tra le tre categorie del "Talent Triangle" nel modo seguente:

**Technical PDU: 1,5 - Leadership PDU: 0 - Strategic & Business Management PDU: 1,5**

Per registrare le PDU relative alla lettura di un intero numero della rivista, dopo aver selezionato la tipologia Education - Read, occorre inserire le seguenti informazioni:

- *autori: Autori vari*
- *titolo: Il Project Manager numero XX/anno*
- *descrizione (opzionale): inserire sommario con elenco articoli OPPURE:*
- *URL (opzionale): inserire link al sommario del numero XX (sul sito dell'editore)*
- *tipi di PDU: ripartire le PDU secondo le tre tipologie come da indicazioni fornite*

Come per tutte le PDU Education è possibile che il PMI richieda, a campione, di fornire specifica documentazione, pertanto si consiglia fortemente di inserire il sommario con l'elenco degli articoli, utilizzando uno dei due campi opzionali.

Klaus Schwab

## LA QUARTA RIVOLUZIONE INDUSTRIALE

Prefazione di John Elkann

Supercomputer portatili e disponibili ovunque. Robot intelligenti. Veicoli autonomi. Aumento delle capacità cerebrali grazie alla neuro-tecnologia. Scrittura del codice genetico. Klaus Schwab, è convinto che siamo all'inizio di una trasformazione (la quarta rivoluzione industriale) che modificherà radicalmente il modo in cui viviamo, lavoriamo e ci relazioniamo.

**Klaus Schwab**, è il fondatore e il presidente esecutivo del World Economic Forum, l'organizzazione internazionale per la cooperazione pubblica e privata con sede a Ginevra, in Svizzera.

216 pagine, € 25,00, e-book € 17,99



**FrancoAngeli**  
**Management**  
Le conoscenze per innovare



Clayton M. Christensen

## IL DILEMMA DELL'INNOVATORE

**Come le nuove tecnologie possono estromettere dal mercato le grandi aziende**

Il libro che ha cambiato le basi del management, elaborando i principi della nuova teoria delle innovazioni dirompenti. Clayton M. Christensen è uno dei più eminenti esperti di innovazione al mondo. Docente in Business Administration alla Harvard Business School, per il terzo biennio consecutivo è al secondo posto nella classifica dei migliori pensatori di management (*Thinkers50-2015*).

240 pagine, € 27,00 e-book € 18,99



Roma, venerdì 27 ottobre 2017  
**Auditorium del Massimo**  
Via Massimiliano Massimo, 1 • 00144 - Roma

# Esposizione Italiana sul Project Management

Il PMexpo® è la più grande esposizione italiana sul project management organizzata dall'Istituto Italiano di Project Management®. Partecipare a questo evento è **un'occasione per aggiornarsi sulle ultime novità** e fare networking: 900 persone da tutta Italia, di 150 aziende diverse, sono arrivate per l'edizione dello scorso anno ed hanno contribuito con la loro presenza a creare **una grande comunità non virtuale**.

Una giornata in cui si alterneranno workshop pratici, seminari e talk che esporranno nuovi prodotti, best practice e casi di successo. Per ulteriori informazioni visitate il sito web [www.pmexpo.it](http://www.pmexpo.it) o inviate una email a [segreteria@isipm.org](mailto:segreteria@isipm.org).

## WWW.PMEXPO.IT