



Denise Cauty

## AGILE FOR PROJECT MANAGERS

Editore: **Auerbach Publications - CRC Press - Taylor & Francis Group - Best Practices and Advances in Program Management Series**

ISBN: **1482244985**

Lingua: **Inglese**

Anno: **2015 (1ª edizione)**

Pagine: **220**

Prezzo: **\$ 61,95**

Il libro costituisce una guida sul mondo agile, rivolta a tutti i project manager, compresi quelli abituati ad un approccio di project management più "tradizionale", nel quale venga data una particolare enfasi al gruppo di processi di pianificazione.

L'approccio agile si concentra sia sugli standard industriali, che sulle certificazioni, che sull' "essere agili", con una particolare cura per gli aspetti riguardanti il team di progetto. Il testo, allineato con la certificazione Agile Certified Practitioner del Project Management Institute (PMI-ACP), in modo da poter essere anche utilizzato come guida per la preparazione dell'esame, approfondisce il mondo agile, sia come una metodologia di project management alternativa alla tradizionale, sia come articolato dominio di principi, di persone, di strumenti, di certificazioni, di opportunità di applicazione, e di tendenze.

Il libro è articolato nei seguenti capitoli (libera traduzione dell'indice):

- Prefazione (inclusi ringraziamenti, notizie sull'autrice e l'introduzione)
- Cosa esattamente è agile?
- I concetti del mondo agile
- I metodi agili più popolari
- Gli strumenti agili
- Il coinvolgimento agile degli stakeholder
- La documentazione agile?
- Il monitoraggio e la reportistica agili
- Il processo dell'Agile Project Management
- Il valore agile (Agile Value)
- Il Risk Management agile
- Le competenze agili delle persone
- I team agili
- Le certificazioni agili
- I contratti agili
- Quali progetti dovrebbero essere agili
- Il Change Management agile
- Ulteriori metodi agili
- Iniziando il vostro percorso agile
- Bibliografia
- Indice analitico

Come si può notare già dall'indice, il libro, pur coprendo in maniera eccellente i vari aspetti agili, ha una struttura assolutamente lineare, che, quindi, facilita l'approccio del

lettore anche alle tematiche più complesse. Di particolare interesse per il lettore che operi nel mondo dell'Information Technology, poi, è il confronto, anche questo ben articolato, fra l'approccio Scrum ed il metodo XP (Extreme Programming).

### Punti di forza del libro

I punti di forza principali del libro sono nella completezza degli argomenti trattati (unita alla sintesi efficace degli stessi), nell'impiego di uno stile estremamente fluido e chiaro, e nell'utilizzo del linguaggio caratteristico del project management classico, rinunciando così ad un gergo troppo "agilistico" che avrebbe potuto limitarne l'efficacia: l'insieme di questi punti di forza fa sì che il libro costituisca, oltre che un trattato consistente dal punto di vista scientifico, uno strumento di conoscenza del mondo agile di ottima utilità per la comunità dei project manager, obiettivo quest'ultimo, peraltro, desiderato dalla autrice stessa, che si presenta come una professionista molto attenta ai valori della famiglia e della comunità.

### Punti meno convincenti (minori)

Come spesso accade nei casi di autori e relatori appassionati di agile, l'approccio dell'Agile Project Management viene messo a confronto, in questo caso con grande onestà intellettuale, con il *traditional project management* (tradizionale) e/o *waterfall* (a cascata); ormai da qualche anno, però, la disciplina del project management si è evoluta, ha incorporato approcci *value-driven* che non la rendono più "tradizionale", ed utilizza strutturalmente processi iterativi che superano definitivamente il concetto di "cascata": pertanto, sarebbe opportuno, nel paragonare gli approcci, considerare il project management "classico", più che quello "tradizionale", ormai superato, il che renderebbe, forse, il confronto con l'agile un po' più alla pari.

### Conclusioni

Il libro è una eccellente guida, rivolta ai project manager ed ai membri dei team di progetto, sia per avvicinarsi all'approccio agile, che per approfondirne i vari aspetti, e può, in aggiunta, essere anche utilizzato come supporto per prepararsi alla certificazione PMI-ACP®.

Massimo Pirozzi