

Roma - L'Istituto Italiano di Project Management® (ISIPM) partecipa al GdL UNI per la redazione della Norma sul ruolo professionale del project manager e, allo stesso tempo, intende aggregare un vasto consenso dei Project Manager italiani riguardo al Modello delle Competenze che intende proporre all'interno del GdL stesso. Per questo motivo un apposito Comitato Scientifico di ISIPM sta definendo un "Modello" relativo alle competenze del Project Manager, in cui sono considerati, oltre ai principali standard certificativi esistenti, anche la norma internazionale ISO21500, i framework internazionali specificatamente dedicati alla professione (es. il PMCDF del PMI, il Gapps ecc.) e le leggi italiane (04-13, 13-13), e che si basa su conoscenze, competenze e abilità, coerentemente con quanto previsto dalle direttive europee EQF (European Qualification Framework). È stato pertanto pubblicato un **Manifesto per le "Competenze del Project Manager professionista"**, che può essere letto e sottoscritto al seguente link: <http://petizionepubblica.it/PeticaoVer.aspx?pi=ISIPM01> ed al quale tutti i project manager italiani possono inviare contributi e suggerimenti.

Catanzaro - Il **6 marzo** si è tenuto, presso l'Università degli Studi Magna Græcia, il seminario dal titolo **"Il Project Manager, competenze e professionalità"**, organizzato da **ISIPM** (Istituto Italiano di Project Management) in collaborazione con **Biotechomed - Polo di Innovazione Tecnologie della Salute** ed **ASSIREP** (Associazione Italiana dei Responsabili ed Esperti di Gestione Progetto).

Il punto centrale del workshop è stato quello di promuovere e diffondere le competenze e le professionalità del project manager anche alla luce dell'entrata in vigore della legge 4/2013 sulle professioni non ordinistiche che permette di acquisire il titolo di Responsabile di Progetto riconosciuto dallo Stato Italiano sia per le istituzioni pubbliche che private. Info: www.isipm.org

Pescara - Il **13 marzo**, presso La Feltrinelli di Pescara, **PMI** (Project Management Institute) Rome Italy Chapter ha organizzato l'evento della serie **"Letture di PM"**, con Stefano Setti, autore del libro "Il linguaggio del progetto. Riflessioni intorno al project management", edito da Franco Angeli. Si sono sviluppate interessanti riflessioni sul tema delle parole e del linguaggio del/nel progetto. Si sono ripercorsi alcuni concetti base della disciplina del project management evidenziando l'importanza che assumono il linguaggio e le parole. Una modalità inusuale per inquadrare le proprie conoscenze in uno schema nuovo, orientato al linguaggio. *"Bisogna aver cura delle parole, saper giocare con esse ma senza scherzare."* Stefano Setti ha permesso di esplorare il mondo del linguaggio nel progetto, muovendosi da un'analisi diretta del potere delle parole e dalla necessità di averne cura. Qualunque sia il ruolo entro o fuori il progetto *"le parole sono tutto ciò che abbiamo per produrre senso, esse assomigliano alle persone. Nascono, vivono e muoiono."* Dalla comunicazione (organizzativa, tra gruppi, interpersonale) di cui si era abituati a discutere, quale forse il fattore più importante per il successo dei progetti, si è passati ad indagare l'importanza delle parole e la loro potenza all'interno della dimensione progettuale. Info: www.pmi-rome.org

Torino - il 18 marzo **ESPM** (European School of Project Management) ha organizzato l'evento **"OGGI SI PARLA DI... Agile Project Management"**. Il mercato è in costante cambiamento. Sempre più sovente ci si trova nella condizione di dover portare all'infinito qualunque competenza - sia di gestione che tecnica - per fare fronte a condizioni progettuali incomplete o inconsistenti. Le aspettative dei clienti sono anch'esse in costante mutazione. Il mercato ed i clienti oggi si aspettano prodotti più veloci, più economici e di migliore qualità che richiedono cambiamenti costanti. Il project manager si trova davanti alla sfida di dover gestire queste situazioni con le loro caratteristiche oltre alla pericolosa incongruenza - riscontrata spesso - tra *desiderio* e *realizzabilità*. L'Agile Project Management si pone come risposta ai cambiamenti culturali nei progetti e alle nuove richieste del mercato per quei progetti che devono creare valore nel minor tempo possibile e con il minor dispendio di risorse. Cosa è AGILE e come può trasformarsi in uno strumento vincente? Agile Project Management è un approccio metodologico relazionato alle esigenze sempre più stringenti del mercato per la realizzazione di progetti a valore immediato. Il cambiamento

come regola mette in discussione i principi teorici base del management *tradizionale*, specialmente quelli legati alla stabilità dei requisiti o dei presupposti iniziali di progetto, l'AGILE nasce appunto come risposta a questo cambiamento. Info: www.espm.eu

Roma – presso SMAU il 20 marzo si è svolto il workshop formativo dal titolo **“Project Management: Gestire un progetto Web con Agilità”**. Nella gestione dei progetti, le variabili da considerare, rappresentate nel “triangolo dei vincoli”, sono Tempistiche, Costi, Qualità e Ambito. L'approccio tradizionale tende a considerare l'Ambito “intoccabile” e variabile la Qualità, Tempistiche e Costi. In caso di problemi si interviene allungando le Tempistiche, aumentando i Costi o diminuendo la Qualità. L'approccio Agile - e in particolare quello DSDM® derivato da RAD come anche Scrum - **rende intoccabili la Qualità, le Tempistiche e i Costi, mentre è variabile l'Ambito**. Il framework Agile promosso dal DSDM® Consortium include due tecniche chiave per poter applicare nel pratico il concetto: il Timeboxing e la tecnica MoSCoW per la gestione delle priorità, anche se queste tecniche possono essere utilizzate a prescindere. Il talk ha descritto le differenze principali tra un approccio waterfall e agile, il Timeboxing e la tecnica MoSCoW per la gestione di tempistiche e requisiti. Info: www.smau.it

Frascati - Oltre 200 presidi si sono dati appuntamento, per giovedì 3 aprile 2014 nell'Auditorium delle Scuderie Aldobrandini, per l'importante convegno **“Scuola e Management. Competenze per Governare il Cambiamento”**, promosso da ISIPM (Istituto Italiano di Project Management) presieduto da Enrico Mastrofini, con il patrocinio del Comune di Frascati, che ha visto riunite insieme tre importanti sigle quali quella dell'Associazione Nazionale Dirigenti ed alte Professionalità della Scuola (ANP), presieduto da Giorgio Rembado, dell'Istituto Nazionale di Documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa (INDIRE), presieduto da Giovanni Biondi, dell'Istituto Nazionale per la Valutazione del Sistema Educativo di Istruzione e di Formazione (INVALSI), presieduto da Anna Maria Ajello, “queste due ultime appartenenti al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca. Inoltre ha partecipato all'evento l'Associazione Italiana dei Responsabili e Esperti di Gestione Progetti (ASSIREP). Il Convegno è stato incentrato sulla figura del Dirigente Scolastico punto di riferimento della scuola del futuro, inserito ormai da tempo in un contesto di complessità crescente ed in costante evoluzione, ma che costituisce un fondamentale motore della trasformazione della scuola, e che dovrà, per soddisfare gli obiettivi di “autonomia scolastica”, integrare le sue competenze anche con conoscenze e abilità “manageriali”. ISIPM ha proposto il project management come disciplina fondamentale sia per gestire progetti complessi che obiettivi di cambiamento all'interno del mondo della scuola, assicurando anche con un approccio orientato verso tutti i soggetti coinvolti l'attenzione agli obiettivi economici e sociali. Nel corso dell'evento sono state presentate le esperienze realizzate all'interno di alcune scuole secondarie superiori ed ITS per la divulgazione della disciplina del project management come strumento complementare per l'acquisizione delle “Competenze Chiave di Cittadinanza”. Info: www.isipm.org

EVENTI

Il PMI (Project Management Institute) Rome Italy Chapter ha creato un gruppo di lavoro per il settore **Edilizia e Infrastrutture**, al fine di sviluppare attività di diffusione delle pratiche e metodologie di project management in questo specifico contesto. L'obiettivo del gruppo di lavoro è quello di organizzare iniziative ed eventi che possano aumentare la sensibilità al project management e far capire come l'applicazione delle best practices di project management ai progetti infrastrutturali sia un elemento chiave per il loro successo. Tutto ciò coinvolgendo tutti gli stakeholder di settore: prime contractors, sub-contractors, committenti istituzionali, pubbliche amministrazioni, ecc.). A tale gruppo di lavoro partecipano personalità con esperienza nel settore dell'Edilizia e delle Infrastrutture. Prossimo obiettivo del gruppo è l'organizzazione di un'intera giornata per fine Giugno/inizio Luglio 2014. Info: www.pmi-rome.org

CORSI & SEMINARI

10-12 giugno, *Milano*: **The George Washington University** organizza il corso dal titolo **"Tecniche e strumenti di Risk Management"**. Info: www.iir-italy.it

11 giugno, *Roma*: **Formazione 24 Ore** organizza il Master full time di 5 mesi in aula e 6 mesi di stage su **"4° Export Management e Sviluppo di Progetti Internazionali"**. Info: www.formazione.ilsole24ore.com

1-3 luglio, *Milano*: **The George Washington University** organizza il corso dal titolo **"IT Project Management"**. Info: www.iir-italy.it

18 settembre, *Milano*: **Assochange** organizza il corso dal titolo **"Le basi del Change Management"**. Info: www.assochange.it

22-26 settembre, *Milano*: **SDA Bocconi** organizza il corso dal titolo **"Project Management nei sistemi informativi - Organizzare e gestire progetti informatici"**. Info: www.sdabocconi.it

13-17 settembre e 17-22 novembre, *Milano*: **SDA Bocconi** organizza il corso dal titolo **"Project Management"** in due distinti moduli. Info: www.sdabocconi.it

20 settembre – 6 dicembre, **Luiss Business School** organizza il corso **"Project, Program e Portfolio Management Executive"**. Info: www.lbs.luiss.it

21-23 ottobre, *Milano*: **The George Washington University** organizza il corso dal titolo **"Process Modeling Management"**. Info: www.iir-italy.it

30 ottobre: **Formazione 24 Ore** organizza il Master executive di 6 mesi, 3 giorni al mese, su **"Export Management"**, Roma. Info: www.formazione.ilsole24ore.com

10-11 dicembre, *Milano*: **The George Washington University** organizza il corso dal titolo **"Agile Project Management"**. Info: www.iir-italy.it

NUOVI TESTI

A. Villafiorita, *Introduction to Software Project Management*, CRC, 2014.

M. Burley-Allen, *La direzione assertiva. Come sviluppare le proprie capacità di trattare con le persone*, FrancoAngeli, 2014.

F. R. Grayeb, P. Fogheri, *Il leader consapevole. I tre anelli di una leadership vincente*, FrancoAngeli, 2014.

M. Phillips, *Reinventing Communication - How to Design, Lead and Manage High Performing Projects*, Gower, 2014

Gower Handbook of Project Management, fifth edition, Gower, 2014.

P. Driver, *Validating Strategies - Linking Projects and Results to Uses and Benefits*, Gower, 2014.

D. Silver, *Managing Corporate Communications in the Age of Restructuring, Crisis, and Litigation*, J. Ross, 2013.

T. A. Flanagan, J. S. Lybarger, *Leading Forward: Successful Public Leadership Amidst Complexity, Chaos and Change (with Professional Content)*, John Wiley & Sons, 2014.

Professione Project Manager. Preparazione alla Certificazione Internazionale IPMA, a cura di A. Cagliesi, U. Forghieri, E. La Rosa, R. Pozza.